Федеральное государственное образовательное бюджетное учреждение высшего образования
«ФИНАНСОВЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
ПРИ ПРАВИТЕЛЬСТВЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»
(Финансовый университет)

Ярославский филиал Финуниверситета

Кафедра «Экономика и финансы»

СОГЛАСОВАНО
Заместитель мэра –
директор департамента
_____ Данц А.А.
«09» июня 2026 г.

УТВЕРЖДАЮ
Директор
Ярославского филиала
Финуниверситета
_____ В.А. Кваша
«16» июня 2026 г.

Автор: А.Ю. Тарасова

Бюджетирование в государственном секторе и корпорациях

Рабочая программа дисциплины
для студентов, обучающихся по направлению (ям) подготовки
38.03.01 «Экономика»,
профиль: «Финансы и управление финансовыми активами»
(очная форма обучения)

Рекомендовано Ученым советом Ярославского филиала Финуниверситета (протокол № 6 от 16.06.2026)

Одобрено кафедрой «Экономика и финансы» (протокол № 6 от 04.06.2026)

Ярославль 2026

СОДЕРЖАНИЕ

1. Наименование дисциплины....3

2. Перечень планируемых результатов освоения образовательной программы (перечень компетенций) с указанием индикаторов их достижения и планируемых результатов обучения по дисциплине. 3

3. Место дисциплины в структуре образовательной программы 6

4. Объем дисциплины (модуля) в зачетных единицах и в академических часах с выделением объема аудиторной (лекции, семинары) и самостоятельной работы обучающихся (в семестре, в сессию) 6

5. Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам) дисциплины с указанием их объемов (в академических часах) и видов учебных занятий 6

5.1. Содержание дисциплины 6

5.2. Учебно-тематический план 17

5.3. Содержание семинаров, практических занятий 21

6. Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине....26

6.1. Перечень вопросов, отводимых на самостоятельное освоение дисциплины, формы внеаудиторной самостоятельной работы....26

6.2. Перечень вопросов, заданий, тем для подготовки к текущему контролю 30

7. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине 34

7.1 Перечень компетенций с указанием индикаторов их достижения в процессе освоения образовательной программы....34

7.2. Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки индикаторов достижения компетенций, умений и знаний 34

7.3. Соответствующие приказы, распоряжения ректората о контроле уровня освоения дисциплин и сформированности компетенций студентов. 46

8. Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины 46

9. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины....50

10. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины 51

11. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень необходимого программного обеспечения и информационных справочных систем....52

12. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине....53

1. Наименование дисциплины

Дисциплина Б.1.2.2.1.6. «Бюджетирование в государственном секторе и корпорациях».

2. Перечень планируемых результатов освоения образовательной программы (перечень компетенций) с указанием индикаторов их достижения и планируемых результатов обучения по дисциплине.

Дисциплина «Бюджетирование в государственном секторе и корпорациях» обеспечивает формирование следующих компетенций.

Таблица 1 – Структура планируемых результатов обучения по дисциплине

Код компетенции	Наименование компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Результаты обучения (умения и знания), соотнесённые с компетенциями/индикаторами достижения компетенции
ПКН-2	Способность на основе существующих методик, нормативно-правовой базы рассчитывать финансово-экономические показатели, анализировать и содержательно объяснять природу экономических процессов на микро и макро уровне.	1. Применяет нормативно-правовую базу, регламентирующую порядок расчета финансово-экономических показателей. 2. Производит расчет финансово-экономических показателей на макро-, мезо- и микроуровнях. 3. Анализирует и раскрывает природу экономических процессов на основе полученных финансово-экономических показателей на макро-, мезо- и микроуровнях.	1. Знать: нормативно-правовую базу для расчета финансово-экономических показателей деятельности государственного сектора экономики и корпораций; Уметь: применять нормативно-правовую базу, регламентирующую порядок расчета финансово-экономических показателей деятельности государственного сектора экономики и корпораций, интерпретировать их значения. 2.Знать: методики расчета финансово-экономических показателей деятельности государственного сектора экономики и корпораций; Уметь: производить расчеты финансово-экономических показателей деятельности государственного сектора экономики и корпораций. 3.Знать: методики анализа и природу экономических процессов в государственном секторе экономики и корпорациях; Уметь: анализировать финансово-экономические показатели деятельности государственного сектора экономики

			и корпораций, на основе анализа раскрывать природу экономических процессов
ПКН-5	Способность составлять и анализировать финансовую, бухгалтерскую, статистическую отчетность и использовать результаты анализа для принятия управленческих решений	1. Применяет положения международных и национальных стандартов для составления и подтверждении достоверности отчетности организации. 2. Использует результаты анализа финансовой, бухгалтерской, статистической отчетности при составлении финансовых планов, отборе инвестиционных проектов и принятии оперативных решений на макро-, мезо- и микроуровнях.	Знать: положения международных и национальных стандартов для составления и подтверждении достоверности отчетности организаций госсектора экономики и корпораций; Уметь: применять положения международных и национальных стандартов для составления и подтверждении достоверности отчетности организаций госсектора экономики и корпораций. 2.Знать: методику составления финансовых планов в госсекторе экономики и корпорациях на основе анализа финансовой и бухгалтерской отчетности; Уметь: составлять финансовые планы в госсекторе экономики и корпорациях на основе анализа финансовой и бухгалтерской отчетности.
ПКП-1	Способность собирать и обобщать данные, необходимые для характеристики состояния общественных, корпоративных и личных финансов	1. Находит и систематизирует информацию из статистических и иных официальных источников, прогнозов, стратегий и планов для оценки состояния финансов и финансовых активов публично-правовых образований, корпораций и домохозяйств. 2. Демонстрирует владение современными информационными технологиями для решения задач управления финансами на	Знать: методы сбора и систематизации информации для составления финансовых планов и прогнозов организаций государственного сектора экономики, финансовых и нефинансовых корпораций; Уметь: находить и систематизировать экономическую информацию для составления финансовых планов и прогнозов организаций государственного сектора экономики, финансовых и нефинансовых корпораций. 2.Знать: современные информационные технологии для бюджетирования в государственном секторе экономики и корпорациях; Уметь: владеть современными

		макро- и микро-уровне. 3. Проводит самостоятельные исследования, направленные на выявление трендов развития финансов и финансовых активов публично-правовых образований, корпораций, домохозяйств.	информационными технологиями для бюджетирования в государственном секторе экономики и корпорациях. 3.Знать: методики проведения исследований, направленные на выявление трендов в развитии бюджетирования в государственном секторе экономики и корпорациях; Уметь: проводить исследования для выявления трендов в развитии бюджетирования в государственном секторе экономики и корпорациях.
ПКП- 3	Способность оценивать показатели проектов бюджетов, финансовых планов и отчетов об их исполнении, использовать результаты оценки в ходе разработки предложений по развитию и управлению общественными, корпоративными и личными финансами	1. Демонстрирует умение анализировать и обосновывать показатели финансовых планов публично-правовых образований и субъектов хозяйствования. 2. Оценивает состояние финансов и финансовых активов публично-правовых образований, корпораций и домашних хозяйств. 3. Обосновывает направления развития общественных, корпоративных и личных финансов и совершенствования управления финансовыми активами публично-право-	1.Знать: основные показатели проектов бюджетов, финансовых планов, отчетов об их исполнении, обоснование и методику их анализа для государственного сектора экономики и корпораций; Уметь: анализировать показатели проектов бюджетов, финансовых планов, отчетов об их исполнении в государственном секторе экономики и корпорациях. 2.Знать: показатели оценки состояния бюджетирования в организациях государственного сектора экономики, в финансовых и нефинансовых корпорациях; Уметь: оценивать состояние и результативность применения бюджетирования в организациях государственного сектора экономики, в финансовых и нефинансовых корпорациях. 3.Знать: направления развития бюджетирования, взаимосвязь целей с результатами при бюджетировании в государственном секторе экономики и корпорациях; Уметь: обосновывать направления развития бюджетирова-

		вых образований, корпораций и домашних хозяйств.	ния в государственном секторе экономики и корпорациях.

3. Место дисциплины в структуре образовательной программы

Дисциплина «Бюджетирование в государственном секторе и корпорациях» является дисциплиной профиля «Финансы и управление финансовыми активами» , входит в часть, формируемую участниками образовательных отношений (Б.1.2) учебного плана по направлению подготовки 38.03.01 Экономика, ОП «Экономика и финансы»), очная форма обучения.

4. Объем дисциплины (модуля) в зачетных единицах и в академических часах с выделением объема аудиторной (лекции, семинары) и самостоятельной работы обучающихся (в семестре, в сессию)

Таблица 2 – Объем дисциплины в зачетных единицах и академических часах

Вид учебной работы по дисциплине	**Всего (в з/е и часах)**	**Семестр 6 в (часах)**	**Семестр 7 в (часах)**
Общая трудоёмкость дисциплины	9/324	4/144	**5/180**
Контактная работа – Аудиторные занятия	***118***	***50***	***68***
Лекции	*50*	*16*	*34*
Семинары, практические занятия	*68*	*34*	*34*
Самостоятельная работа	***206***	***94***	***112***
Вид текущего контроля	Проектная работа		Проектная работа
Вид промежуточной аттестации	Зачет, экзамен	зачет	экзамен

5. Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам) дисциплины с указанием их объемов (в академических часах) и видов учебных занятий

5.1. Содержание дисциплины

Раздел 1. ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ БЮДЖЕТИРОВАНИЯ В ГОС-СЕКТОРЕ И КОРПОРАЦИЯХ

Тема 1. Характеристика государственного сектора экономики

Понятие и структура государственного сектора экономики. Принципы формирования государственного сектора: контроль и финансирование государством; нерыночность и исключительность оказываемых услуг. Задачи государственного сектора экономики. Границы и состав государственного сектора в соответствии с Классификатором институциональных единиц по секто-

рам экономики (КИЕС). Особенности состава государственного сектора, определяемые Руководством по статистике государственных финансов 2014 года (МВФ).

Понятие и структура сектора государственного управления, разделение на подсекторы в соответствии с российским бюджетным законодательством. Подсектор Центрального правительства, включающего федеральный бюджет и бюджеты государственных внебюджетных фондов (Фонд пенсионного и социального страхования, Федеральный фонд обязательного медицинского страхования.

Подсектор региональных органов управления, включающий бюджеты субъектов Российской Федерации и территориальных внебюджетных фондов.

Подсектор местных органов управления, включающий местные бюджеты.

Понятие сектора государственных корпораций. Структура государственных корпораций, нефинансовые и финансовые государственные корпорации. Принципы формирования и функционирования государственных корпораций, виды деятельности, характеристика предоставляемых услуг.

Тема 2. Содержание и методические основы бюджетирования в секторе государственного управления и корпорациях

Содержание, значение и принципы бюджетирования. Виды бюджетирования, место в системе финансового планирования и прогнозирования. Изменение роли бюджетирования в условиях реформирования бюджетного процесса на принципах эффективного и ответственного управления общественными финансами.

Бюджетирование как управленческая технология. Содержание категории «бюджетирование» в системе финансового управления. Цели, задачи и функции бюджетирования в публично-правовых образованиях и корпорациях различных организационно-правовых форм. Объекты и субъекты бюджетирования. Принципы и методы бюджетирования в секторе государственного управления и государственных корпорациях. Преимущества и недостатки бюджетирования.

Бюджетный регламент в публично-правовых образованиях и корпорациях: понятие, принципы, основные элементы. Этапы бюджетирования, их характеристика.

Порядок разработки системы бюджетов, характеристика основных этапов бюджетного процесса в секторе государственного управления и корпорациях различных организационно-правовых форм. Влияние организационно-правовых форм нефинансовых и финансовых корпораций на процесс бюджетирования. Инфраструктура бюджетного процесса.

Источники информации для бюджетирования: виды, назначение, особенности сбора и обработки информации. Периодичность сбора информации

для целей бюджетирования. Основные требования к информационным источникам.

Финансовый (бухгалтерский) учет как информационная основа бюджетирования. Качественные характеристики финансовой информации.

Управленческий учет как информационная основа бюджетирования. Сходства и различия бюджетирования в управленческом учете и финансовом планировании. Взаимосвязь бюджетирования и планирования.

История развития бюджетирования в Российской Федерации и зарубежных странах.

РАЗДЕЛ 2. БЮДЖЕТИРОВАНИЕ В СЕКТОРЕ ГОСУДАРСТВЕННОГО УПРАВЛЕНИЯ

Тема 3. Бюджетирование как составляющая бюджетного процесса

Понятие бюджетирования в бюджетном процессе, причины перехода от традиционного бюджетирования к альтернативным методам. Достоинства и недостатки методов бюджетирования. Выбор оптимального метода бюджетирования. Традиционное бюджетирование. Бюджетирование с нуля.

Затратный и результирующий подходы к планированию бюджетных расходов. Связь бюджетирования с достижением публичных целей. Индикаторы общественной эффективности расходов – связь с национальными целями и национальными проектами в Российской Федерации и за рубежом.

Бюджетирование, ориентированное на результат. Характеристика бюджетирования, ориентированного на результат (БОР), как модели бюджетирования, основанной на программно-целевом методе планирования. Результативность и эффективность при бюджетировании, ориентированном на результат.

Виды бюджетирования, ориентированного на результат: бюджетирование с нулевой базой; финансирование по формуле; финансирование как бонус по результатам деятельности; модель покупателя-поставщика (П-П).

Задачи бюджетирования, ориентированного на результат, в процессе планирования и исполнения бюджетов разных уровней бюджетной системы РФ. Преимущества использования бюджетирования, ориентированного на результат, для правительства, для учреждений, для общества. Применение бюджетирования, ориентированного на результат, на разных этапах бюджетного процесса.

Пооперационное бюджетирование. Проектное бюджетирование. Скользящее бюджетирование. Процессно-ориентированное бюджетирование.

Метод нормирования, целевой метод, метод согласования.

Фазы и процедуры бюджетирования в публично-правовых образованиях.

Тема 4. Бюджетное прогнозирование, его содержание и значение

Необходимость и содержание бюджетного прогнозирования. Отличительные черты и роль бюджетного прогнозирования. Правовые основы бюд-

жетного прогнозирования в Российской Федерации. Основные макроэкономические показатели, используемые для прогнозирования доходов бюджетной системы в Российской Федерации и за рубежом.

Классификация методов бюджетного прогнозирования и бюджетных прогнозов. Принципы бюджетного прогнозирования. Этапы разработки бюджетных прогнозов.

Финансовое прогнозирование в процессе подготовки доходной части бюджета.

Эффективный прогноз: факторы, предположения и предварительный анализ. Сценарии прогнозирования и оценка их неопределенности.

Значение нефтегазовых доходов для федерального бюджета. Бюджетное правило и разделение доходов на нефтегазовые и иные доходы, порядок его применения. Использование избыточных нефтегазовых доходов для формирования Фонда национального благосостояния. Задачи Фонда национального благосостояния и иных национальных резервных фондов.

Прогнозирование доходов бюджета на федеральном и субфедеральном уровне – нормативы отчислений от федеральных налогов на субфедеральный уровень, от региональных налогов в муниципальные бюджеты.

Подготовка доходной части бюджета в зарубежных странах: особенности построения бюджетной и налоговой систем, различия в распределении доходов и бюджетных полномочиях. Проблемы составления и использования бюджетных прогнозов в Российской Федерации и зарубежных странах.

Тема 5. Бюджетное планирование в государственном секторе

Составление проекта бюджета, прогнозирование доходов бюджета в публичном секторе. Прогнозы социально-экономического развития страны, регионов и муниципальных образований как основа для бюджетирования.

Основные макроэкономические показатели, используемые для прогнозирования доходов бюджетной системы в Российской Федерации и за рубежом.

Разработка главным администратором доходов методики прогнозирования доходов в соответствии с Постановлением Правительства РФ от 23.06.2016 № 574 «Об общих требованиях к методике прогнозирования поступлений доходов в бюджеты бюджетной системы РФ».

Методики расчета показателей проекта бюджета по налоговым доходам: расчет прогнозного объема поступлений по доходам - прямой расчет, усреднение, индексация, экстраполяция.

Методики расчета показателей проекта бюджета по безвозмездным поступлениям: планирование субвенций, субсидий и дотаций бюджетам субъектов РФ.

Планирование бюджетных ассигнований. Возможные принципы планирования текущих расходов – от фактического уровня прошлого периода, от нулевой отметки, программно-целевые принципы.

Планирование капитальных расходов бюджета. Бюджетирование капитальных затрат в публичных финансах: концептуальные подходы к оценке эффективности в сравнении с текущими расходами.

Особенности планирования расходов на финансирование целевых программ. Формирование бюджета в программном формате. Этапы составления государственных программ Российской Федерации. Разработка цели, задач, сроков, этапов реализации, системы программных мероприятий. Планирование ресурсного обеспечения программы. Оценка ожидаемой эффективности, социально-экономических последствий от реализации программы. Особенности планирования ассигнований на финансирование государственных программ субъектов Российской Федерации и муниципальных программ. Мониторинг и контроль расходов на реализацию государственных программ.

Тема 6. Бюджетирование в государственных и муниципальных учреждениях

Государственные и муниципальные учреждения как нерыночные некоммерческие организации, финансируемые и контролируемые государством. Классификация, типы государственных и муниципальных учреждений, их отличительные особенности.

Государственные и муниципальные услуги, их формы, виды, принципы предоставления потребителям, требования к их предоставлению. Стандарты качества и реестры государственных (муниципальных) услуг. Показатели, характеризующие качество и (или) объем (состав) государственных (муниципальных) услуг, оказываемых физическим и (или) юридическим лицам.

Разработка государственных и муниципальных заданий: характеристика, формирование, порядок утверждения, сфера применения.

Методика планирования бюджетных расходов на содержание учреждений на основе государственного (муниципального) задания.

Методика бюджетного финансирования деятельности государственных (муниципальных) учреждений предоставления бюджетных средств.

Порядок составления, утверждения и исполнения плана финансово-хозяйственной деятельности бюджетными и автономными учреждениями.

Особенности бюджетирования в казенных учреждениях. Показатели, подлежащие отражению в бюджетных сметах. Порядок составления, утверждения и исполнения бюджетных смет казенных учреждений.

Особенности планирования бюджетных расходов на содержание образовательных учреждений на основе государственного и муниципального задания. Нормативные затраты на оказание государственной или муниципальной услуги в сфере образования.

Бюджетное планирование в системе здравоохранения. Виды медицинский учреждений, модели предоставления населению медицинских услуг.

Состав и структура расходов бюджетов всех уровней на содержание учреждений здравоохранения, порядок их планирования и финансирования.

Особенности бюджетного планирования деятельности научных учреждений. Субъекты научной деятельности. Состав и структура расходов на проведение научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ, научных программ и проектов.

Бюджетное планирование в учреждениях культуры и искусства. Методика планирования показателей финансово-хозяйственной деятельности учреждений культуры и искусства в условиях рыночных отношений.

Порядок планирования затрат спортивных учреждений, финансирования затрат на массовый и профессиональный спорт за счет средств бюджета и доходов от оказания платных услуг.

РАЗДЕЛ 3. БЮДЖЕТИРОВАНИЕ В СЕКТОРЕ НЕФИНАНСОВЫХ И ФИНАНСОВЫХ КОРПОРАЦИЙ

Тема 7. Характеристика нефинансовых и финансовых корпораций

Понятие корпораций в российской и зарубежной теории и практике. Отличительные признаки корпораций. Классификация корпораций.

Понятие сектора нефинансовых и финансовых корпораций. Структура нефинансовых и финансовых корпораций в соответствии с Руководством по статистике государственных финансов 2014 года (МВФ). Различия в целях деятельности и характере предоставляемых услуг нефинансовыми и финансовыми корпорациями. Порядок отнесения организаций к нефинансовым и финансовым корпорациям в соответствии с Гражданским Кодексом РФ.

Понятие сектора нефинансовых корпораций, характеристика организационно-правовых форм: государственные корпорации, публичные акционерные общества с государственным участием, государственные и муниципальные унитарные предприятия. Цель деятельности, отраслевая принадлежность, порядок формирования имущества, права, обязанности, ответственность учредителей. Влияние организационно-правовой формы на организацию финансового управления.

Понятие сектора финансовых корпораций, характеристика организационно-правовых форм корпораций: Центральный банк, государственные корпорации (Внешэкономбанк, Агентство по страхованию вкладов, Фонд содействия реформированию ЖКХ), коммерческие банки с государственным участием (СБЕР, ВТБ). Оказание услуг финансового посредничества, включая услуги страхования и/или вспомогательные финансовые услуги как основная цель деятельности финансовых корпораций. Цель деятельности, взаимоотношения с органами государственного управления, порядок формирования имущества, права, обязанности, ответственность учредителей. Влияние организационно-правовой формы на организацию финансового управления и распределение прибыли. Контроль и мониторинг деятельности со стороны государственных органов управления.

Тема 8. Основы бюджетирования в секторе нефинансовых и финансовых корпораций

Понятие бюджета и содержание бюджетирования в корпоративном секторе. Связь бюджетирования с достижением корпоративных целей. Содержание, функции и этапы бюджетирования в корпорациях – сходства и отличия от публичного сектора.

Обзор концепций бюджетирования в корпоративном секторе.

Элементы системы бюджетирования: целевые и контрольные показатели; виды ресурсов для различных типов бюджетов (операционные, инвестиционные, финансовые); бюджетный период; структура бюджетов; принципы бюджетирования. Методика формирования, согласования и утверждения бюджетов, контроль над исполнением бюджетов. Сравнительная характеристика операционного и финансового бюджетов. Стратегическое бюджетирование на основе Balanced Scorecard. Формирование инвестиционного (капитального) бюджета корпорации.

Бюджетирование деятельности корпорации как управленческой технологии, объединяющей планирование, учет, контроль, анализ и регулирование деятельности организации. Цели бюджетирования как управленческой технологии.

Особенности построения системы бюджетирования в интегрированной корпоративной системе. Бюджетирование как инструмент координации различных видов хозяйственной деятельности, контроля деятельности структурных подразделений, согласования их интересов. Бюджетирование как инструмент реализации стратегии развития интегрированной корпоративной системы.

Тема 9. Виды бюджетов в корпорациях

Бюджеты в системе финансовых планов корпорации. Взаимосвязь бюджетирования и оперативного управления в корпорациях. Бюджетный регламент организации. Состав бюджетного регламента: Положение о бюджетном планировании; формы бюджетных документов; схемы процессов составления и утверждения бюджетов; перечень текущих, квартальных и годовых бюджетов и ответственных за их исполнение. Положение о бюджетном комитете.

Элементы бюджетного регламента: общие правила бюджетной деятельности; описание центров ответственности; бюджетный период; бюджетный график; бюджетный цикл; порядок мотивации персонала.

Основные подходы к составлению бюджетов («снизу-вверх», «сверху-вниз», комбинированный подход).

Разработка сводного бюджета и его составных элементов: операционных, инвестиционных и финансовых бюджетов.

Операционные бюджеты. Порядок разработки бюджета продаж, основные факторы, влияющие на его составление. Составление производственного бюджета, запасов готовой продукции, бюджета расходов, бюджета закупок.

Составление инвестиционного бюджета (капитальное строительство, текущие закупки оборудования, портфельные инвестиции). Взаимосвязь инвестиционного бюджеты с другими бюджетами.

Финансовые бюджеты. Методика составления бюджета прибыли и убытков (доходов и расходов), бюджета денежных потоков (движения денежных средств), бюджета балансового отчета (по балансовому листу, финансового состояния), бюджета налогов и внебюджетных платежей.

Тема 10. Этапы бюджетирования в корпорациях

Подходы к построению системы бюджетирования в корпорациях.

Проектирование системы бюджетирования: определение видов и структуры бюджетов; процедуры формирования, согласования и утверждения бюджетов; контроль за их исполнением; нормативная база (нормы, нормативы, лимиты); типовые процедуры принятия управленческих решений.

Бюджетный комитет, его функции, задачи управления.

Разработка Положения о финансовой структуре корпорации. Влияние организационно-правовой формы корпорации на финансовую структуру корпорации.

Система сбалансированных показателей (СПП), натуральные и финансовые показатели, их характеристика, взаимосвязь и взаимозависимость.

Разработка Положения о бюджетном планировании: определение способов планирования, разработка регламента и сбор фактических данных, системы анализа.

Формирование, согласование и утверждение бюджета.

Исполнение бюджета, текущий (оперативный) и заключительный контроль исполнения бюджета. Основные этапы контроля исполнения бюджета. Утверждение отчета об исполнении бюджета.

Тема 11. Система рисков и контроль при бюджетировании

Виды рисков при бюджетировании, левосторонние и правосторонние риски. Риски потери доходов, риски дополнительных расходов, риски финансирования. Варианты воздействия на уровни риска.

Системы управления рисками в корпорациях. Оценка эффективности капитальных вложений и рисков в инвестиционных проектах корпораций. Оценка эффективности инвестиционных проектов корпораций по чистой приведенной стоимости (NPV).

Бюджетный контроль, понятие, принципы, этапы. Контроль и анализ исполнения бюджета. Элементы системы контроля. Объекты контроля. Субъекты контроля. Предметы контроля. Технология контроля. Центры финансовой ответственности как объекты системы внутреннего контроля.

Существенность и виды отклонений. Контроль за отклонениями, существенные и несущественные отклонения и методы их выявления.

Гибкие сметы и контроль по отклонениям. Факторный анализ в бюджетировании: понятие, сущность. Управление по отклонениям. Преимущества

использования гибких смет по сравнению со статическими сметами. Калькуляция себестоимости по нормативным издержкам. Виды отклонений. Сравнение статического бюджета, гибкого бюджета и фактических результатов. Анализ бюджетных отклонений.

Ответственность исполнителей за выполнение бюджетов. Отклонения производства и отклонения планирования. Интерпретация бюджетных отклонений. Пересмотр и корректировка бюджета.

Тема 12. Бюджетирование в нефинансовых государственных корпорациях

Организационно-экономическая характеристика нефинансовых государственных корпораций (Ростехнологии, Росатом, Роскосмос). Влияние организационно-правовой формы государственной корпорации как некоммерческой организации на процесс бюджетирования. Постановка бюджетного процесса в нефинансовых государственных корпорациях. Инфраструктура бюджетного процесса: организационный, учетный, аналитический, программно-технический блоки. Этапы постановки бюджетного процесса.

Формирование финансовой структуры нефинансовой государственной корпорации: ЦФО, ЦФУ и МВЗ. Критерии выделения структурных подразделений корпорации в ЦФО и ЦФУ.

Создание структуры бюджетов: виды, порядок составления. Специфика составления операционных, инвестиционных и финансовых бюджетов в нефинансовых государственных корпорациях. Бюджет продаж. Производственный бюджет. Бюджет основных и накладных расходов. Бюджет закупок.

Инвестиционный бюджет нефинансовой государственной корпорации, методика его составления, исполнения и контроля (капитальное строительство, текущие закупки оборудования, портфельные инвестиции).

Специфика составления финансовых бюджетов в нефинансовых государственных корпорациях. Методика составления бюджета прибыли и убытков (доходов и расходов), бюджета денежных потоков (движения денежных средств), бюджета балансового отчета (по балансовому листу, финансового состояния), бюджета налогов и внебюджетных платежей.

Источники информации для составления бюджетов: бухгалтерский (финансовый) учет, управленческий учет. Контроль и мониторинг исполнения бюджетов в нефинансовой государственной корпорации.

Бюджетный регламент как инструмент контроля над исполнением бюджетов.

Тема 13. Бюджетирование в публичных акционерных обществах с государственным участием

Характеристика публичных акционерных обществ с государственным участием, их роль в экономике. Влияние организационно-правовой формы публичного акционерного общества как коммерческой организации на процесс бюджетирования. Содержание и принципы бюджетирования. Субъекты

и объекты бюджетирования.

Планирование бюджетного процесса в публичных акционерных обществах с государственным участием. Этапы постановки бюджетного процесса. Формирование финансовой структуры публичного акционерного общества с государственным участием.

Определение бюджетной модели организации, консолидация отдельных бюджетов в единую систему бюджетов. Структура сводного бюджета публичного акционерного общества с государственным участием.

Планирование видов бюджетов и методики их составления. Специфика составления операционных, инвестиционных и финансовых бюджетов в публичных акционерных обществах с государственным участием.

Функциональные бюджеты, значение и цели разработки. Виды функциональных бюджетов: бюджет продаж, производства, запасов, прямых материальных затрат, накладных расходов, прямых расходов на оплату труда, коммерческих расходов, управленческих расходов и других. Характеристика, методы и порядок разработки.

Финансовые бюджеты, значение и цели разработки. Виды финансовых бюджетов: бюджет финансовых результатов, бюджет движения денежных средств, прогнозный бухгалтерский баланс. Характеристика, методы и порядок разработки.

Взаимосвязь между различными бюджетами.

Информационное обеспечение бюджетирования. Бухгалтерский (финансовый) и управленческий учет как основные виды информации для бюджетирования.

Организация контроля исполнения бюджетов. Этапы анализа исполнения сводного бюджета. Методы контроля над исполнением сводного бюджета.

Мониторинг исполнения бюджетов публичного акционерного общества с государственным участием.

Тема 14. Особенности бюджетирования в государственных и муниципальных унитарных предприятиях

Государственные и муниципальные унитарные предприятия, их значение в формировании доходов бюджетов бюджетной системы РФ. Виды государственных и муниципальных унитарных предприятий, их классификация по видам деятельности, целям, собственнику имущества.

Характеристика организационно-правовой формы государственных и муниципальных унитарных предприятий, особенности формирования имущества, финансирования текущей деятельности и распределения прибыли.

Бюджетирование в государственных и муниципальных унитарных предприятиях как особого типа коммерческой организации: цель, задачи, принципы, методы. Определение бюджетной модели, консолидация отдельных бюджетов в единую систему бюджетов. Структура сводного бюджета организации. Основные понятия и категории. Бюджет продаж. Бюджет запасов готовой продукции. Бюджет производства. Бюджет материальных запасов. Бюд-

жет прямых материальных затрат. Бюджет прямых затрат труда. Бюджет общепроизводственных расходов. Бюджет управленческих расходов. Бюджет коммерческих расходов. Инвестиционный бюджет. Бюджет доходов и расходов. Бюджет движения денежных средств. Прогнозный бухгалтерский баланс. Взаимосвязь между различными бюджетами.

Информационное обеспечение бюджетирования. Бухгалтерский (финансовый) и управленческий учет как основные виды информации для бюджетирования. Контроль и мониторинг исполнения бюджетов организации. Элементы системы контроля. Объекты контроля. Субъекты контроля. Предметы контроля. Технология контроля. Центры финансовой ответственности как объекты системы внутреннего контроля. Основные этапы контроля исполнения бюджета.

Тема 15. Бюджетирование в секторе финансовых корпораций

Бюджетирование в финансовых государственных корпорациях (Внешэкономбанк, Агентство по страхованию вкладов, Фонд содействия реформированию ЖКХ). Влияние организационно-правовой формы государственной корпорации как некоммерческой организации на процесс бюджетирования. Планирование бюджетного процесса, этапы бюджетного процесса. Основные виды бюджетов: текущий бюджет, бюджет движения денежных средств, бюджеты проектов, бюджет основных средств, бюджеты доходов и расходов. Источники информации для составления бюджетов: бухгалтерский (финансовый) учет, управленческий учет. Контроль и мониторинг исполнения бюджетов в финансовой государственной корпорации.

Бюджетирование в коммерческих банках с государственным участием (СБЕР, ВТБ). Характеристика субъектов и объектов бюджетирования в коммерческих банках с государственным участием. Определение целей и задач бюджетирования. Включение в процесс бюджетирования филиалов и дополнительных офисов коммерческих банков. Определение нормативов по целям и ключевых показателей деятельности. Виды нормативов для бюджетирования: нормативы операций, нормативы на филиалы, дополнительные офисы, нормативы затрат. Учет внешних макроэкономических показателей и внутренних базовых ставок при бюджетировании. Основные виды бюджетов: бюджеты операций по привлечению и размещению ресурсов, бюджет административных затрат, бюджет операционных затрат и расходов на персонал, бюджет доходов и расходов, консолидация отдельных бюджетов в единую систему бюджетов. Информационное обеспечение бюджетирования. Контроль и мониторинг исполнения консолидированного бюджета.

Тема 16. Автоматизация бюджетирования в государственном секторе и корпорациях

Проектирование и автоматизация финансовой модели бюджетирования и управленческого учета.

Автоматизированная система бюджетирования (АСБ): основные понятия, цели, задачи. Возможности и преимущества АСБ. Подходы и варианты реализации стратегии автоматизации бюджетирования и управленческого

учета. Комбинированная стратегия автоматизации бюджетирования и управленческого учета.

Содержание проблем, принципы их решения и сравнение программных продуктов (BI / ERP / EPM). Системы автоматизации бюджетирования (Cognos, Anaplan, 1С: Управление холдингом, Бит.Финанс).

5.2. Учебно-тематический план

Таблица 3 – Содержание учебно-тематического плана изучения дисциплины

№ п/п	Наименование тем (разделов) дисциплины	Трудоемкость в часах						Формы текущего контроля успеваемости
		Всего	Аудиторная работа				Самостоятельная работа	
			Общая	Лекции	Семинары и практические занятия	Занятия в интерактивных формах		
1	Характеристика государственного сектора экономики.	16	6	2	4	2	10	Входной контроль, дискуссия, обсуждение вопросов темы и результатов самостоятельной работы, решение тестовых заданий
2	Содержание и методические основы бюджетирования в секторе государственного управления и корпорациях.	22	8	2	6	3	14	Решение тестовых заданий, обсуждение вопросов темы и результатов самостоятельной работы, выполнение практико-ориентированных заданий
3.	Бюджетирование как составляющая бюджетного процесса.	20	8	2	6	3	12	Обсуждение вопросов темы и результатов самостоятель-

								ной работы, решение тестовых заданий, выполнение практико-ориентированных заданий, подготовка научного доклада
4.	Бюджетное прогнозирование, его содержание и значение.	20	8	2	6	3	12	Обсуждение вопросов темы и результатов самостоятельной работы, решение тестовых заданий, выполнение практико-ориентированных заданий
5.	Бюджетное планирование в государственном секторе.	30	10	4	6	3	20	Дискуссия, обсуждение вопросов темы и результатов самостоятельной работы, подготовка научных докладов
6.	Бюджетирование в государственных и муниципальных учреждениях.	30	10	4	6	3	20	Обсуждение вопросов темы и результатов самостоятельной работы
	Итого в 6 семестре	144	50	16	34		94	
7.	Характеристика нефинансовых и финансовых корпораций.	16	4	2	2	2	12	Входной контроль,

								обсуждение вопросов темы и результатов самостоятельной работы, дискуссия, тестирование
8.	Основы бюджетирования в секторе нефинансовых и финансовых корпораций	20	8	4	4	2	12	Дискуссия, обсуждение вопросов темы и результатов самостоятельной работы, подготовка научных докладов
9.	Виды бюджетов в корпорациях.	18	8	4	4	2	10	Обсуждение вопросов темы и результатов самостоятельной работы, решение тестовых заданий, выполнение практико-ориентированных заданий
10.	Этапы бюджетирования в корпорациях.	20	8	4	4	2	12	Обсуждение вопросов темы и результатов самостоятельной работы, решение тестовых заданий, выполнение практико-

								ориентированных заданий
11.	Система рисков и контроль при бюджетировании.	18	6	4	2	2	12	Обсуждение вопросов темы и результатов самостоятельной работы, решение тестовых заданий, дискуссия
12.	Бюджетирование в нефинансовых государственных корпорациях.	18	6	2	4	2	12	Обсуждение вопросов темы и результатов самостоятельной работы, решение тестовых заданий, выполнение практико-ориентированных заданий
13.	Бюджетирование в публичных акционерных обществах с государственным участием.	18	6	4	2	2	12	Решение тестовых заданий, опрос, обсуждение вопросов темы и результатов самостоятельной работы
14.	Особенности бюджетирования в государственных и муниципальных унитарных предприятиях.	20	8	4	4	2	12	Обсуждение вопросов темы и результатов самостоятельной работы, решение тестовых заданий, выполнение практико-

								ориентированных заданий
15.	Бюджетирование в секторе финансовых корпораций.	22	8	4	4	2	14	Дискуссия, обсуждение вопросов темы и результатов самостоятельной работы, подготовка научных докладов
16.	Автоматизация бюджетирования в государственном секторе и корпорациях.	16	6	2	4	2	10	Решение тестовых заданий, выполнение практико-ориентированных заданий
	Итого в 7 семестре	180	68	34	34		112	

5.3. Содержание семинаров, практических занятий

Таблица 4 – Темы дисциплины, формы проведения и содержание семинаров и практических занятий

Наименование тем (разделов) дисциплины	Перечень вопросов для обсуждения на семинарских, практических занятиях, рекомендуемые источники из разделов 8,9 (указывается раздел и порядковый номер источника)	Формы проведения занятий
Тема 1. Характеристика государственного сектора экономики.	1. Понятие и структура государственного сектора экономики. 2. Принципы формирования государственного сектора. 3. Задачи государственного сектора экономики. 4. Границы и состав государственного сектора в соответствии с Классификатором институциональных единиц по секторам экономики (КИЕС). 5. Понятие сектора государственных корпораций. 6. Структура государственных корпораций, нефинансовые и финансовые государственные корпорации. 7. Бюджетное финансирование деятельности государственных корпораций. 8. Государственный контроль над деятельностью государственных корпораций. Раздел 8: 1, 2, 3, 4, 5, 32, 33, 34, 36, 37, 42, 50. Раздел 9: 1, 2, 4, 8, 18, 19, 20, 21, 26.	Входной контроль, дискуссия, обсуждение вопросов темы и результатов самостоятельной работы, решение тестовых заданий
Тема 2. Содержание и методические основы	1. Содержание, значение и принципы бюджетирования.	Решение те-

бюджетирования в секторе государственного управления и корпорациях.	2. Виды бюджетирования, место в системе финансового планирования и прогнозирования. 3. Изменение роли бюджетирования в условиях реформирования бюджетного процесса на принципах эффективного и ответственного управления общественными финансами. 4. Цели, задачи и функции бюджетирования в публично-правовых образованиях и корпорациях различных организационно-правовых форм. 5. Бюджетный регламент в публично-правовых образованиях и корпорациях: понятие, принципы, основные элементы. Этапы бюджетирования, их характеристика. 6. Источники информации для бюджетирования: виды, назначение, особенности сбора и обработки информации. 7. Финансовый (бухгалтерский) учет как информационная основа бюджетирования. 8. Управленческий учет как информационная основа бюджетирования. 9. История развития организации бюджетирования в Российской Федерации и зарубежных странах. Раздел 8: 6, 19, 31, 36, 38, 42, 46. Раздел 9: 6, 8, 10, 13, 20, 21, 22, 23, 24, 25, 26.	стовых заданий, обсуждение вопросов темы и результатов самостоятельной работы, выполнение практико-ориентированных заданий
Тема 3. Бюджетирование как составляющая бюджетного процесса.	1.Характеристика публично-правовых образований Российской Федерации. 2.Основные виды бюджетов, составляемых публично-правовыми образованиями. 3.Достоинства и недостатки методов бюджетирования. Выбор оптимального метода бюджетирования. 4.Затратный и результирующий подходы к планированию бюджетных расходов. 5.Связь бюджетирования с достижением публичных целей. 6.Виды бюджетирования, ориентированного на результат. 7.Фазы и процедуры бюджетирования в публично-правовых образованиях. Раздел 8: 1, 2, 6, 7, 8, 9, 24, 27, 30, 31, 34, 35, 37, 39, 41, 47. Раздел 9: 2, 4, 5, 6, 8, 10, 13, 19, 20, 21, 22, 23,	Обсуждение вопросов темы и результатов самостоятельной работы, решение тестовых заданий, выполнение практико-ориентированных заданий, подготовка научного доклада
Тема 4. Бюджетное прогнозирование, его содержание и значение.	1. Необходимость и содержание бюджетного прогнозирования. 2. Правовые основы бюджетного прогнозирования в Российской Федерации. 3. Основные макроэкономические показатели, используемые для прогнозирования доходов бюджетной системы в Российской Федерации и за рубежом. 4. Классификация методов бюджетного прогнозирования и бюджетных прогнозов. 5. Этапы разработки бюджетных прогнозов. 6. Финансовое прогнозирование в процессе подготовки доходной части бюджета. 7. Значение нефтегазовых доходов для федерального бюджета.	Обсуждение вопросов темы и результатов самостоятельной работы, решение тестовых заданий, выполнение практико-ориентированных заданий

	8. Прогнозирование доходов бюджета на федеральном и субфедеральном уровне. Раздел 8: 7, 10, 13, 14, 15, 18, 19, 22, 25, 28, 36, 40, 41, 45. Раздел 9: 2, 4, 7, 9, 19, 20, 21, 22, 23, 24, 25, 26.	
Тема 5. Бюджетное планирование в государственном секторе.	1. Составление проекта бюджета, прогнозирование доходов бюджета в публичном секторе. 2. Прогнозы социально-экономического развития страны, регионов и муниципальных образований как основа для бюджетирования. 3. Основные макроэкономические показатели, используемые для прогнозирования доходов бюджетной системы в Российской Федерации и за рубежом. 4. Порядок составления проекта федерального бюджета. 5. Методика расчета показателей проекта бюджета по доходам. 6. Планирование бюджетных ассигнований. 7. Бюджетирование капитальных затрат в публичных финансах. 8. Формирование бюджета в программном формате. Раздел 8: 7, 11, 12, 13, 14, 15, 16, 17, 21, 22, 26, 34, 35, 37, 42, 49. Раздел 9: 1, 2, 4, 5, 6, 8, 9, 19, 20, 21, 22, 23, 24, 25, 26.	Дискуссия, обсуждение вопросов темы и результатов самостоятельной работы, подготовка научных докладов
Тема 6. Бюджетирование в государственных и муниципальных учреждениях.	1. Классификация и типы государственных и муниципальных учреждений, их отличительные особенности. 2. Методика бюджетного финансирования деятельности государственных (муниципальных) учреждений предоставления бюджетных средств. 3. Порядок составления, утверждения и исполнения бюджетных смет казенных учреждений. 4. Особенности бюджетного планирования в учреждениях образования. 5. Бюджетное планирование в системе здравоохранения. 6. Особенности бюджетного планирования деятельности научных учреждений. 7. Бюджетное планирование в учреждениях культуры и искусства. Раздел 8: 2, 3, 4, 11, 20, 24, 34, 35, 37, 39, 49. Раздел 9: 1, 2, 4, 7, 18, 19, 20, 21, 22, 23, 24, 25, 26.	Решение тестовых заданий, выполнение практико-ориентированных заданий
Тема 7. Характеристика нефинансовых и финансовых корпораций.	1. Понятие корпораций в российской и зарубежной теории и практике. 2. Отличительные признаки корпораций. Классификация корпораций. 3. Понятие сектора нефинансовых корпораций, характеристика организационно-правовых форм. 4. Понятие сектора финансовых корпораций, характеристика организационно-правовых форм корпораций. Раздел 8: 2, 3, 4, 7, 36, 38, 43, 44, 46. Раздел 9: 1, 7, 10, 13, 16, 17, 18, 19, 20, 21, 22, 23, 24, 25, 26.	Входной контроль, обсуждение вопросов темы и результатов самостоятельной работы, дискуссия, тестирование
Тема 8. Основы бюджетирования в секторе нефинансовых и	1. Основные понятия бюджетирования в корпоративном секторе.	Дискуссия, обсуждение вопросов

финансовых корпораций.	2. Содержание, функции и этапы бюджетирования в корпорациях – сходства и отличия от публичного сектора. 3. Обзор концепций бюджетирования в корпоративном секторе. 4. Бюджетирование деятельности корпорации как управленческая технология. Раздел 8: 2, 3, 4, 7, 36, 38, 43, 44, 46. Раздел 9: 1, 7, 10, 13, 16, 17, 18, 19, 20, 21, 22, 23, 24, 25, 26.	темы и результатов самостоятельной работы, подготовка научных докладов
Тема 9. Виды бюджетов в корпорациях.	1. Взаимосвязь бюджетирования и оперативного управления. 2. Операционные бюджеты. Бюджет продаж, бюджет запасов готовой продукции, бюджет расходов, бюджет закупок, производственный бюджет. 3. Финансовые бюджеты. Раздел 8: 2, 3, 4, 7, 36, 38, 43, 44, 46. Раздел 9: 1, 7, 10, 13, 16, 17, 18, 19, 20, 21, 22, 23, 24, 25, 26.	Обсуждение вопросов темы и результатов самостоятельной работы, решение тестовых заданий, выполнение практико-ориентированных заданий
Тема 10. Этапы бюджетирования в корпорациях.	1. Подходы к построению системы бюджетирования в корпорациях. 2. Финансовое прогнозирование в процессе подготовки доходной части бюджета. 3. Проектирование системы бюджетирования. 4. Создание структуры бюджета. 5. Анализ исполнения бюджета (мониторинг). 6. Формирование и утверждение отчета об исполнении бюджета. Раздел 8: 2, 3, 4, 7, 36, 38, 43, 44, 46. Раздел 9: 1, 7, 10, 13, 16, 17, 18, 19, 20, 21, 22, 23, 24, 25, 26.	Обсуждение вопросов темы и результатов самостоятельной работы, решение тестовых заданий, выполнение практико-ориентированных заданий
Тема 11. Система рисков и контроль при бюджетировании.	1. Виды рисков при бюджетировании, левосторонние и правосторонние риски. 2. Варианты воздействия на уровни риска. 3. Системы управления рисками в корпорациях и при реализации государственных программ. 4. Поведенческие аспекты бюджетного контроля. Раздел 8: 2, 7, 28, 30, 31, 36, 38, 39, 40, 46. Раздел 9: 10, 11, 12, 13, 14, 15, 16, 17, 18, 19, 20, 21, 22.	Обсуждение вопросов темы и результатов самостоятельной работы, решение тестовых заданий, дискуссия
Тема 12. Бюджетирование в нефинансовых государственных корпорациях.	1. Организационно-экономическая характеристика нефинансовых государственных корпораций. 2. Влияние организационно-правовой формы государственной корпорации как некоммерческой организации на процесс бюджетирования. 3. Операционные и финансовые бюджеты: виды, порядок составления. 4. Источники информации для составления бюджетов: бухгалтерский (финансовый) учет, управленческий учет.	Обсуждение вопросов темы и результатов самостоятельной работы, решение тестовых зада-

	5. Контроль и мониторинг исполнения бюджетов в нефинансовой государственной корпорации. Раздел 8: 2, 3, 4, 7, 36, 38, 43, 44, 46. Раздел 9: 1, 7, 10, 13, 16, 17, 18, 19, 20, 21, 22, 23, 24, 25, 26.	ний, выполнение практико-ориентированных заданий
Тема 13. Бюджетирование в публичных акционерных обществах с государственным участием.	1. Характеристика публичных акционерных обществ с государственным участием, их роль в экономике. 2. Влияние организационно-правовой формы публичного акционерного общества как коммерческой организации на процесс бюджетирования. 3. Порядок составления бюджетов закупок, прямых и косвенных расходов для формирования производственного бюджета. 4. Порядок составления бюджетов продаж и коммерческих расходов для формирования коммерческого бюджета. Раздел 8: 2, 3, 4, 7, 36, 38, 43, 44, 46. Раздел 9: 1, 7, 10, 13, 16, 17, 18, 19, 20, 21, 22, 23, 24, 25, 26.	Решение тестовых заданий, опрос, обсуждение вопросов темы и результатов самостоятельной работы
Тема 14. Особенности бюджетирования в государственных и муниципальных унитарных предприятиях.	1. Государственные и муниципальные унитарные предприятия, их значение в формировании доходов бюджетов бюджетной системы РФ. 2. Характеристика организационно-правовой формы государственных и муниципальных унитарных предприятий, особенности формирования имущества, финансирования текущей деятельности и распределения прибыли. 3. Бюджетирование в государственных и муниципальных унитарных предприятиях как в коммерческой организации: цель, задачи, принципы, методы. 4. Определение бюджетной модели, консолидация отдельных бюджетов в единую систему бюджетов. 5. Структура сводного бюджета организации. Основные понятия и категории. Раздел 8: 2, 3, 4, 11, 20, 24, 34, 35, 37, 39, 49. Раздел 9: 1, 2, 4, 7, 18, 19, 20, 21, 22, 23, 24, 25, 26.	Обсуждение вопросов темы и результатов самостоятельной работы, решение тестовых заданий, выполнение практико-ориентированных заданий
Тема 15. Бюджетирование в секторе финансовых корпораций.	1. Влияние организационно-правовой формы государственной корпорации как некоммерческой организации на процесс бюджетирования. 2. Бюджетирование в финансовых государственных корпорациях (Внешэкономбанк, Агентство по страхованию вкладов, Фонд содействия реформированию ЖКХ). 3. Бюджетирование в коммерческих банках с государственным участием (СБЕР, ВТБ). Раздел 8: 2, 3, 4, 7, 36, 38, 43, 44, 46. Раздел 9: 1, 7, 10, 13, 16, 17, 18, 19, 20, 21, 22, 23,24	Дискуссия, обсуждение вопросов темы и результатов самостоятельной работы, подготовка научных докладов
Тема 16. Автоматизация бюджетирования в государственном секторе и корпорациях.	1. Проектирование и автоматизация финансовой модели бюджетирования и управленческого учета. 2. Автоматизированная система бюджетирования (АСБ): основные понятия, цели, задачи. 3. Возможности и преимущества АСБ. 4. Подходы и варианты реализации стратегии автоматизации бюджетирования и управленческого учета.	Решение тестовых заданий, выполнение практико-ориентированных заданий

	5. Системы автоматизации бюджетирования (Cognos, Anaplan, 1С: Управление холдингом, Бит.Финанс). Раздел 8: 7, 28, 29, 30, 31, 36, 38, 39, 40, 46. Раздел 9: 10, 11, 12, 13, 14, 15, 16, 17, 18, 19, 20, 21, 22.	

6. Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине

6.1. Перечень вопросов, отводимых на самостоятельное освоение дисциплины, формы внеаудиторной самостоятельной работы

К внеаудиторным формам самостоятельной работы студентов относятся:

- подготовка к семинарскому занятию;
- подготовка к решению и проверке задач;
- подготовка эссе;
- подготовка к экзамену.

На семинарских занятиях все студенты должны принимать активное участие в обсуждении изучаемых вопросов и уметь демонстрировать знание практического материала. При выступлении, студентам необходимо аргументировано излагать свою позицию, подкреплять ее конкретными данными, уметь обобщать, аргументировать и систематизировать статистические данные.

На семинарских занятиях преподаватель проверяет выполнение самостоятельных заданий и качество усвоения знаний.

Таблица 5 – Темы дисциплины, изучаемые вопросы и формы внеаудиторной самостоятельной работы

Наименование тем (разделов) дисциплины	Перечень вопросов, отводимых на самостоятельное освоение	Формы внеаудиторной самостоятельной работы
Тема 1. Характеристика государственного сектора экономики.	1. Особенности состава государственного сектора, определяемые Руководством по статистике государственных финансов 2014 года (МВФ). 2. Понятие и структура сектора государственного управления, разделение на подсекторы в соответствии с российским бюджетным законодательством.	Работа с учебной и научной литературой; работа с открытыми данными; решение тестовых заданий; выполнение практико-ориентированных заданий.
Тема 2. Содержание и методические основы бюджетиро-	1. Инфраструктура бюджетного процесса. 2. Качественные характеристики финансовой информации.	Работа с учебной и научной литературой;

вания в секторе государственного управления и корпорациях.		работа с нормативными правовыми актами; работа с открытыми данными; решение тестовых заданий; выполнение практико-ориентированных заданий.
Тема 3. Бюджетирование как составляющая бюджетного процесса	1. Индикаторы общественной эффективности расходов. 2. Метод нормирования, целевой метод, метод согласования.	Работа с учебной и научной литературой; работа с нормативными правовыми актами; работа с открытыми данными; решение тестовых заданий; выполнение практико-ориентированных заданий.
Тема 4. Бюджетное прогнозирование, его содержание и значение.	1. Планирование капитальных расходов бюджета. 2. Особенности планирования расходов на финансирование целевых программ. 3. Планирование ресурсного обеспечения программы.	Работа с учебной и научной литературой; работа с нормативными правовыми актами; работа с открытыми данными; решение тестовых заданий; выполнение практико-ориентированных заданий;
Тема 5. Бюджетное планирование в государственном секторе.	1. Бюджетное правило и разделение доходов на нефтегазовые и иные доходы. 2. Задачи Фонда национального благосостояния и иных национальных резервных фондов.	Работа с учебной и научной литературой; работа с открытыми данными; выполнение практико-ориентированных заданий, подготовка к контрольной работе.
Тема 6. Бюджетирование в государственных и муниципальных учреждениях.	1. Государственные и муниципальные услуги, их формы, виды, принципы предоставления потребителям. 2. Разработка государственных и муниципальных заданий: характеристика, формирование, порядок утверждения, сфера применения.	Работа с учебной и научной литературой; работа с нормативными правовыми актами;

		работа с открытыми данными; решение тестовых заданий; выполнение практико-ориентированных заданий.
Тема 7. Характеристика нефинансовых и финансовых корпораций.	1. Структура нефинансовых и финансовых корпораций в соответствии с Руководством по статистике государственных финансов 2014 года (МВФ). 2. Порядок отнесения организаций к нефинансовым и финансовым корпорациям в соответствии с Гражданским Кодексом РФ.	Работа с учебной и научной литературой; работа с нормативными правовыми актами; работа с открытыми данными; решение тестовых заданий; выполнение практико-ориентированных заданий.
Тема 8. Основы бюджетирования в секторе нефинансовых и финансовых корпораций.	1. Связь бюджетирования с достижением корпоративных целей. 2. Стратегическое бюджетирование на основе Balanced Scorecard.	Работа с учебной и научной литературой; работа с нормативными правовыми актами; работа с открытыми данными; решение тестовых заданий; выполнение практико-ориентированных заданий.
Тема 9. Виды бюджетов в корпорациях.	1. Бюджет прибыли и убытков (доходов и расходов), бюджет денежных потоков (движения денежных средств), бюджет балансового отчета (по балансовому листу, финансового состояния). 2. Бюджет налогов и внебюджетных платежей, инвестиционный бюджет (бюджет капитальных затрат).	Работа с учебной и научной литературой; работа с открытыми данными; выполнение практико-ориентированных заданий.
Тема 10. Этапы бюджетирования в корпорациях.	1. Бюджетный комитет. 2. Характеристика центров финансовой ответственности. 3. Оперативное управление и контроль денежных потоков.	Работа с учебной и научной литературой; работа с нормативными правовыми актами; работа с открытыми данными;

		решение тестовых заданий; выполнение практико-ориентированных заданий.
Тема 11. Система рисков и контроль при бюджетировании.	1. Оценка эффективности капитальных вложений и рисков в инвестиционных проектах корпораций. 2. Существенность и виды отклонений.	Работа с учебной и научной литературой; работа с открытыми данными; выполнение практико-ориентированных заданий.
Тема 12. Бюджетирование в нефинансовых государственных корпорациях.	1. Прогнозный бухгалтерский баланс. 2. Взаимосвязь между различными бюджетами.	Работа с учебной и научной литературой; работа с открытыми данными; выполнение практико-ориентированных заданий.
Тема 13. Бюджетирование в публичных акционерных обществах с государственным участием.	1. Бухгалтерский (финансовый) и управленческий учет как основные виды информации для бюджетирования. 2. Контроль и мониторинг исполнения бюджетов публичного акционерного общества с государственным участием.	Работа с учебной и научной литературой; работа с открытыми данными; выполнение практико-ориентированных заданий.
Тема 14. Особенности бюджетирования в государственных и муниципальных унитарных предприятиях.	1. Центры финансовой ответственности как объекты системы внутреннего контроля. 2. Основные этапы контроля исполнения бюджета.	Работа с учебной и научной литературой; работа с нормативными правовыми актами; работа с открытыми данными; решение тестовых заданий; выполнение практико-ориентированных заданий.
Тема 15. Бюджетирование в секторе финансовых корпораций.	1. Виды нормативов для бюджетирования. 2. Учет внешних макроэкономических показателей и внутренних базовых ставок при бюджетировании.	Работа с учебной и научной литературой; работа с нормативными правовыми актами; работа с открытыми данными; решение тестовых заданий;

		выполнение практико- ориентированных заданий.
Тема 16. Автоматизация бюджетирования в государственном секторе и корпорациях.	1. Комбинированная стратегия автоматизации бюджетирования и управленческого учета. 2. Содержание проблем, принципы их решения и сравнение программных продуктов (BI / ERP / EPM).	Работа с учебной и научной литературой; работа с открытыми данными; выполнение практико-ориентированных заданий.

6.2. Перечень вопросов, заданий, тем для подготовки к текущему контролю

Примерный перечень тем для подготовки к дискуссии

Тема 1 «Характеристика государственного сектора экономики» дискуссия на тему «Сравнение понятия и структуры государственного сектора, определяемого Руководством по статистике государственных финансов 2014 года (МВФ) с российским бюджетным законодательством».

Тема 4 «Бюджетное прогнозирование, его содержание и значение» дискуссия на тему «Сравнение основных макроэкономических показателей, используемых для прогнозирования доходов бюджетной системы в Российской Федерации и за рубежом».

Тема 6 «Бюджетирование в государственных и муниципальных учреждениях» дискуссия на тему «Характеристика государственных и муниципальных заданий для бюджетных учреждений сферы образования, здравоохранения, социальной защиты».

Тема 8 «Основы бюджетирования в секторе нефинансовых и финансовых корпораций» дискуссия на тему «Обеспечение достижения корпоративных целей при бюджетировании в секторе нефинансовых и финансовых корпораций».

Тема 11 «Система рисков и контроль при бюджетировании» дискуссия на тему «Сравнение систем управления рисками при реализации государственных программ и в корпорациях при реализации бюджетирования».

Тема 15 «Бюджетирование в секторе финансовых корпораций» дискуссия на тему: «Влияние организационно-правовой формы финансовой государственной корпорации как некоммерческой организации на процесс бюджетирования».

Примерный перечень тем научных докладов

Тема 3 «Бюджетирование как составляющая бюджетного процесса»:

1. Основные виды бюджетов, составляемых публично-правовыми образованиями.

2. Связь бюджетирования с достижением публичных целей.

1. Фазы и процедуры бюджетирования в публично-правовых образованиях.

Тема 4 «Бюджетное прогнозирование, его содержание и значение»:

1. Классификация методов бюджетного прогнозирования и бюджетных прогнозов.

2. Этапы разработки бюджетных прогнозов.

3. Значение нефтегазовых доходов для федерального бюджета.

4. Прогнозирование доходов бюджета на федеральном и субфедеральном уровне.

Тема 8 «Основы бюджетирования в секторе нефинансовых и финансовых корпораций»:

1. Содержание, функции и этапы бюджетирования в корпорациях – сходства и отличия от публичного сектора.

2. Обзор концепций бюджетирования в корпоративном секторе.

3. Бюджетирование деятельности корпорации как управленческая технология.

Тема 15 «Бюджетирование в секторе финансовых корпораций»:

1. Характеристика особого конституционно-правового статуса Центрального банка Российской Федерации, статуса, целей деятельности, функций и полномочий.

2. Цель, задачи, принципы и методы бюджетирования в Центральном банке.

3. Бюджетирование в финансовых государственных корпорациях (Внешэкономбанк, Агентство по страхованию вкладов, Фонд содействия реформированию ЖКХ).

4. Бюджетирование в коммерческих банках с государственным участием (СБЕР, ВТБ).

Примерные темы проектных работ

1. Бюджетный прогноз субъекта Российской Федерации (по выбору студента)

2. Бюджетный прогноз муниципального образования на долгосрочный период (по выбору студента)

3. Разработка прогноза инфляции на конец года и в среднем за год

4. Планирование и прогнозирование доходной части бюджета (на примере субъекта РФ)

5. Планирование и прогнозирование расходной части бюджета (на примере субъекта РФ)

6. Планирование и прогнозирование доходной части бюджета (на примере муниципального образования)

7. Планирование и прогнозирование расходной части бюджета (на примере муниципального образования)

8. Государственные программы Российской Федерации, механизм внесения изменений в государственные программы в ходе бюджетного планирования

9. Бюджетирование в государственных (муниципальных) учреждениях образования, здравоохранения, науки, культуры, искусства и спорта (по выбору студента)

10. Бюджетирование в нефинансовых государственных корпорациях (по выбору студента)

11. Бюджетирование в публичных акционерных обществах с государственным участием (по выбору студента)

12. Бюджетирование в государственных (муниципальных) предприятиях (по выбору студента)

13. Бюджетирование в секторе финансовых корпораций (по выбору студента)

14. Проектирование и автоматизация финансовой модели бюджетирования (на примере государственного сектора и корпораций)

Критерии балльной оценки различных форм текущего контроля успеваемости содержатся в соответствующих методических рекомендациях кафедры.

Оценка знаний студентов осуществляется в баллах с учетом оценки работы в семестре (написание реферата, аудиторных самостоятельных работ и домашних заданий, решение задач и участие в обсуждениях на практических занятиях и др.), оценки итоговых знаний (по результатам зачета) и в соответствии с критериями Финансового университета реализуется следующим образом:

№п/п	**Вид отчетности**	**Баллы**
1.	Работа в семестре	40
2.	Экзамен	60
	Итого:	**100**

Таблица 6 - Формы текущего контроля успеваемости и их балльная оценка

Критерий оценки	**Баллы**	**Методика оценки**
Посещение аудиторных занятий	7	Математический расчет Оц=7 : Кз х Пз Где Оц – сумма баллов; Кз – количество аудиторных занятий по дисциплине; Пз – количество занятий, посещаемых студентом

Активность при проведении аудиторных занятий	13	Доклад, презентация – 2 балла Участие в обсуждении – 2 балла Решение расчетных задач – 2 балла
Активность при проведении внеаудиторной работы	10	Подготовка материалов и выступление на студенческих научных конференциях, в печатных изданиях, в том числе и Университета - 10 баллов
Самостоятельная работа студента под руководством преподавателя	10	Выполнение письменной работы – 10 баллов

С целью стимулирования систематической подготовки студентов к практическим и семинарским занятиям по дисциплине в течение семестра вводится комплексный подход к оценке, получаемой студентами по итогам изучения дисциплины. На основании положения о системе оценки знаний студентов в Финансовом университете действует 100-балльная система оценки знаний. Это означает, что оценка, получаемая по итогам письменной экзаменационной работы, состоит из двух частей: текущего контроля студентов в семестре — максимальная оценка 40 баллов и результатов промежуточной аттестации — максимальная оценка 60 баллов.

Текущий контроль осуществляется в ходе учебного процесса и консультирования студентов, по результатам выполнения самостоятельных работ. Основными формами текущего контроля знаний являются:

– решение задач, тестов и их обсуждение с точки зрения умения формулировать выводы, вносить рекомендации и принимать адекватные управленческие решения;

– выполнение контрольных заданий и обсуждение результатов;

– обсуждения законодательных, правовых и нормативных актов.

Вторая составляющая оценивает устный ответ на зачете и не может превышать 60 баллов.

40 баллов, полученные студентом в течение семестра, должны означать самую высокую характеристику его работы. Такой балл получают студенты, которые на практических занятиях систематически показывают высокие результаты при опросах, проявляют активность при обсуждении изучаемых проблем, в полном объеме выполняют учебную программу, не имеют пропусков.

Максимальная оценка ответа на зачете оценивается в 60 баллов. Каждый вопрос в билете имеет свою долю в общей оценке в зависимости от сложности. Например, за первый теоретический вопрос максимально оценивается 15 баллов, два следующих теоретических вопроса оцениваются по 10 баллов, задача — максимально 15 баллов и пять тестов — по 2 балла каждый правильно решенный тест.

Балльная система аттестации:

- студент, получивший от 50 до 100 баллов, считается аттестованным, получивший от 0 до 49 баллов - не аттестованным;

- студент, получивший от 50 до 69 баллов, считается аттестованным на

«удовлетворительно»;

- студент, получивший от 70 до 85 баллов, считается аттестованным на «хорошо»;

- студент, получивший от 86 до 100 баллов, считается аттестованным на «отлично».

Таким образом, если студент по итогам работы в семестре набирает 21 балл, а по итогам письменной работы — 60 баллов, то общая сумма 81 балл соответствует окончательной оценке 4 «хорошо».

Если студент подошел к экзамену с оценкой 0 баллов, то при безупречном качестве письменной экзаменационной работы он может получить итоговую оценку по данной дисциплине только 60 баллов, что соответствует оценке «удовлетворительно».

О данном подходе к оценке знаний студентов преподаватель информирует студентов на первом семинарском (практическом) занятии. На последнем семинарском занятии студентам сообщается оценка, которую они получают по итогам работы в семестре.

Студенты могут улучшить свою оценку по итогам работы в семестре за счет отработки пропущенных занятий или полученных неудовлетворительных оценок на семинарах. Вместе с тем, все отработки могут быть осуществлены в консультационные дни в период не более двух консультаций с момента получения оценки «неудовлетворительно» или пропуска занятий. Только в случае болезни студент может отрабатывать пропуски в более поздние сроки.

Отработка пропусков, имевших место по причине работы студентов во время занятий, не допускается.

7. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине

7.1 Перечень компетенций с указанием индикаторов их достижения в процессе освоения образовательной программы

Перечень компетенций, формируемых в процессе освоения дисциплины, содержится в разделе 2 «Перечень планируемых результатов освоения образовательной программы (перечень компетенций) с указанием индикаторов их достижения и планируемых результатов обучения по дисциплине».

7.2. Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки индикаторов достижения компетенций, умений и знаний

Примеры тестовых заданий

1. Бюджетирование, ориентированное на результат, связано с таким методом финансового планирования, как:

1. метод экстраполяции
2. программно-целевой метод
3. балансовый метод
4. метод экспертных оценок
5. трендовый метод.

2. Следующие виды финансовых документов относятся к финансовым прогнозам:

1. федеральный бюджет
2. местный бюджет
3. сводный финансовый баланс
4. бюджет Фонда социального страхования РФ
5. сводная бюджетная роспись.

3. Укажите методы финансового планирования:

1. балансовый
2. экономико-статистический
3. фондовый
4. метод коэффициентов
5. предметно-целевой
6. нормативный

4. Следующие виды финансовых документов разрабатываются как прогнозы:

1. перспективный финансовый план субъектов РФ
2. консолидированный бюджет РФ
3. федеральный бюджет
4. бюджет Пенсионного фонда РФ
5. бюджетные сметы казенных учреждений

5. Нормативный метод финансового планирования в наибольшей степени используется при разработке:

1. баланса финансовых ресурсов региона
2. финансовых планов бюджетного учреждения
3. сводной бюджетной росписи
4. сводной сметы доходов и расходов
5. финансового плана коммерческой организации.

6. Финансовые планы коммерческих организаций:

1. составляются в произвольной форме
2. разрабатываются по единой для всех коммерческих организаций методике

3. утверждаются высшим органом управления коммерческой организации
4. разрабатываются на срок не менее пяти лет

7. К финансовым прогнозам на макроуровне относятся:
1. бюджетная смета казенных учреждений
2. федеральный бюджет
3. сводный финансовый баланс РФ
4. бюджет Пенсионного фонда РФ
5. балансы доходов и расходов коммерческих организаций.

8. Финансовый план коммерческой организации составляется в форме:
1. бизнес-плана
2. бюджета организации
3. баланса доходов и расходов
4. сметы доходов и расходов.
5. бухгалтерского баланса

9. Следующие финансовые документы утверждаются в форме закона:
1. бюджет Фонда социального страхования Российской Федерации
2. местный бюджет
3. федеральный бюджет
4. консолидированный бюджет субъекта Российской Федерации
5. сводная бюджетная роспись субъекта Российской Федерации

10. Метод финансового планирования (прогнозирования), с помощью которого происходит учет большого числа факторов, влияющих на максимизацию доходов или минимизацию расходов:
1. экстраполяции
2. математического моделирования
3. нормативный

Примеры практико-ориентированных заданий

Практико-ориентированное задание 1.

В финансовом органе имеется следующая информация для планирования поступления налога на добавленную стоимость в бюджет исходя из прогноза социально-экономического развития Российской Федерации:

№ п/п	Показатели	Сумма, млрд. руб.
1.	Валовой внутренний продукт	66515,0
2.	Уд. вес НДС начисленного к ВВП	48,14%
3.	Налоговые вычеты, предъявляемые по товарам, ввозимым на территорию России	1666,8

4.	Налоговые вычеты, предъявляемые по операциям, облагаемым НДС по нулевой ставке	1262,1
5.	Налоговые вычеты по прочим операциям	26827,5
6.	Облагаемый НДС объем ввоз товаров на территорию России (млн. долл. США)	290,4
7.	Средняя расчетная ставка НДС на товары, ввозимые на территорию России	16,5%
8.	Сумма ввозных таможенных пошлин	679,8
9.	Уровень собираемости НДС по товарам (работам, услугам), реализуемым на территории России	96,0%
10.	Уровень собираемости НДС по товарам (работам, услугам), ввозимым на территории России	100,0

Требуется: 1) Рассчитать объем поступления налога на добавленную стоимость на очередной финансовый год. 2) Указать, поступления налоговых доходов какого вида бюджета прогнозируются.

Практико-ориентированное задание 2.

В финансовом органе имеется следующая информация для прогнозирования поступления доходов в бюджет:

№ п/п	Показатели	Сумма, тыс. руб.
1.	Ожидаемое поступление лицензионных сборов за текущий год	9074,0
2.	Ожидаемое поступление доходов от продажи имущества, находящегося в государственной собственности РФ, за текущий год	12410750,0
3.	Ожидаемое поступление штрафных санкций за нарушение законодательства РФ о рынке ценных бумаг, о банках и банковской деятельности за текущий год	13902,0
4.	Ожидаемое поступление государственной пошлины по делам, рассматриваемым Конституционным и Верховным судами РФ за текущий год	72580,0
5.	Ожидаемое поступление доходов от сдачи в аренду объектов, находящихся в государственной собственности РФ, за текущий год	6527000,0
6.	Ожидаемое поступление консульских сборов за текущий год	12319,0
7.	Индекс-дефлятор на планируемый год	1,003

Требуется: 1) Определить, доходы какого бюджета прогнозируются финансовым органом. 2) Оценить достаточность данных для прогнозирования доходов бюджета на очередной финансовый год. 3) Сделать расчет поступления доходов в бюджет на очередной финансовый год.

Перечень тем для подготовки к зачету

1. Понятие, структура, задачи и принципы формирования государственного сектора экономики.
2. Понятие и структура сектора государственного управления, разделение на подсекторы в соответствии с российским бюджетным законодательством.

3. Структура государственных корпораций, нефинансовые и финансовые государственные корпорации.
4. Принципы формирования и функционирования государственных корпораций, виды деятельности, характеристика предоставляемых услуг.
5. Бюджетное финансирование деятельности государственных корпораций.
6. Государственный контроль над деятельностью государственных корпораций.
7. Содержание, значение и принципы бюджетирования.
8. Виды бюджетирования, место в системе финансового планирования и прогнозирования.
9. Бюджетирование как управленческая технология.
10. Содержание категории «бюджетирование» в системе финансового управления.
11. Цели, задачи и функции бюджетирования в публично-правовых образованиях и корпорациях различных организационно-правовых форм.
12. Объекты и субъекты бюджетирования.
13. Принципы и методы бюджетирования в секторе государственного управления и государственных корпорациях.
14. Бюджетный регламент в публично-правовых образованиях и корпорациях: понятие, принципы, основные элементы.
15. Этапы бюджетирования, их характеристика.
16. Порядок разработки системы бюджетов, характеристика основных этапов бюджетного процесса в секторе государственного управления и корпорациях различных организационно-правовых форм.
17. Влияние организационно-правовых форм нефинансовых и финансовых корпораций на процесс бюджетирования.
18. Инфраструктура бюджетного процесса.
19. Источники информации для бюджетирования: виды, назначение, особенности сбора и обработки информации.
20. Финансовый (бухгалтерский) учет как информационная основа бюджетирования.
21. Управленческий учет как информационная основа бюджетирования.
22. Взаимосвязь бюджетирования и планирования.
23. Основные виды бюджетов, составляемых публично-правовыми образованиями.
24. Эволюция методов бюджетирования, их преимущества и недостатки.
25. Затратный и результирующий подходы к планированию бюджетных расходов.
26. Связь бюджетирования с достижением публичных целей.
27. Индикаторы общественной эффективности расходов.
28. Характеристика бюджетирования, ориентированного на результат.
29. Виды бюджетирования, ориентированного на результат.
30. Фазы и процедуры бюджетирования в публично-правовых образованиях.

31. Составление проекта бюджета, прогнозирование доходов бюджета в публичном секторе.
32. Прогнозы социально-экономического развития страны, регионов и муниципальных образований как основа для бюджетирования.
33. Порядок подготовки материалов к проекту федерального бюджета субъектами бюджетного планирования.
34. Особенности планирования расходов на финансирование целевых программ.
35. Особенности планирования ассигнований на финансирование государственных программ субъектов Российской Федерации и муниципальных программ.
36. Мониторинг и контроль расходов на реализацию государственных программ.
37. Необходимость и содержание бюджетного прогнозирования.
38. Правовые основы бюджетного прогнозирования в Российской Федерации.
39. Классификация методов бюджетного прогнозирования и бюджетных прогнозов.
40. Этапы разработки бюджетных прогнозов.
41. Финансовое прогнозирование в процессе подготовки доходной части бюджета.
42. Содержание, значение и особенности бюджетного планирования в государственном секторе.
43. Характеристика этапов бюджетного планирования.
44. Информационная база составления проектов бюджетов публично-правовых образований.
45. Стратегическое планирование бюджетов в Российской Федерации.

Перечень тем для подготовки к экзамену

1. Классификация и типы государственных и муниципальных учреждений, их отличительные особенности.
2. Государственные и муниципальные услуги, их формы, виды, принципы предоставления потребителям.
3. Стандарты качества и реестры государственных (муниципальных) услуг, их значение в механизме финансирования услуг.
4. Разработка государственных и муниципальных заданий: характеристика, формирование, порядок утверждения, сфера применения.
5. Методика планирования бюджетных расходов на содержание учреждений на основе государственного (муниципального) задания.
6. Методика бюджетного финансирования деятельности государственных (муниципальных) учреждений предоставления бюджетных средств.
7. Порядок составления, утверждения и исполнения бюджетных смет казенных учреждений.
8. Порядок составления, утверждения и исполнения плана финансово-хозяйственной деятельности бюджетными и автономными учреждениями.

9. Особенности бюджетного планирования в учреждениях образования.
10. Методика планирования бюджетных расходов на содержание образовательных учреждений на основе государственного и муниципального задания.
11. Бюджетное планирование в системе здравоохранения.
12. Состав и структура расходов бюджетов на содержание учреждений здравоохранения, порядок их планирования и финансирования.
13. Особенности бюджетного планирования деятельности научных учреждений.
14. Бюджетное планирование в учреждениях культуры и искусства.
15. Порядок планирования затрат спортивных учреждений, финансирования затрат на массовый и профессиональный спорт за счет средств бюджета и доходов от оказания платных услуг.
16. Понятие, структура, отличительные признаки корпораций.
17. Понятие и структура сектора нефинансовых и финансовых корпораций.
18. Понятие сектора нефинансовых корпораций, характеристика организационно-правовых форм корпораций.
19. Влияние организационно-правовой формы на организацию финансового управления.
20. Понятие сектора финансовых корпораций, характеристика организационно-правовых форм корпораций.
21. Оказание услуг финансового посредничества, включая услуги страхования и/или вспомогательные финансовые услуги как основная цель деятельности финансовых корпораций.
22. Основные понятия бюджетирования в корпоративном секторе.
23. Связь бюджетирования с достижением корпоративных целей.
24. Содержание, функции и этапы бюджетирования в корпорациях – сходства и отличия от публичного сектора.
25. Обзор концепций бюджетирования в корпоративном секторе.
26. Бюджетное планирование в государственных корпорациях и публичных корпорациях (ПАО) с государственным участием.
27. Бюджетирование деятельности корпорации как управленческая технология.
28. Сравнительная характеристика операционного и финансового бюджетов.
29. Стратегическое бюджетирование на основе Balanced Scorecard.
30. Взаимосвязь бюджетирования и оперативного управления
31. Операционные бюджеты: виды, порядок составления.
32. Финансовые бюджеты: виды, порядок составления.
33. Подходы к построению системы бюджетирования в корпорациях.
34. Эффективный прогноз: факторы, предположения и предварительный анализ.
35. Проектирование системы бюджетирования.
36. Характеристика центров финансовой ответственности.
37. Виды рисков при бюджетировании, левосторонние и правосторонние риски.

38. Системы управления рисками в корпорациях и при реализации государственных программ.
39. Организационно-экономическая характеристика нефинансовых государственных корпораций.
40. Влияние организационно-правовой формы государственной корпорации как некоммерческой организации на процесс бюджетирования.
41. Порядок составления бюджетов закупок, прямых и косвенных расходов для формирования производственного бюджета.
42. Порядок составления бюджетов продаж и коммерческих расходов для формирования коммерческого бюджета.
43. Порядок составления финансового бюджета как совокупности бюджета инвестиций и бюджета движения денежных средств.
44. Характеристика особого конституционно-правового статуса Центрального банка Российской Федерации, статуса, целей деятельности, функций и полномочий. Формирование уставного капитала Центрального банка.
45. Центральный банк как финансовый мегарегулятор.
46. Прибыль Центрального банка как результат финансово-хозяйственной деятельности, участие Центрального банка в формировании неналоговых доходов федерального бюджета.
47. Цель, задачи, принципы и методы бюджетирования в Центральном банке.
48. Бюджетирование в финансовых государственных корпорациях.
49. Бюджетирование в коммерческих банках с государственным участием.
50. Характеристика субъектов и объектов бюджетирования в коммерческих банках с государственным участием.
51. Виды нормативов для бюджетирования.
52. Учет внешних макроэкономических показателей и внутренних базовых ставок при бюджетировании.
53. Проектирование и автоматизация финансовой модели бюджетирования и управленческого учета.
54. Автоматизированная система бюджетирования: основные понятия, цели, задачи.
55. Подходы и варианты реализации стратегии автоматизации бюджетирования и управленческого учета.

Пример билетов для промежуточной аттестации.

Федеральное государственное образовательное бюджетное учреждение высшего образования
«Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации»
(Ярославский филиал Финуниверситета)

Кафедра «Экономика и финансы»
Дисциплина «Бюджетирование в государственном секторе и корпорациях»
Филиал Ярославский Форма обучения Очная
Семестр 6 Направление 38.03.01 «Экономика» Профиль «Финансы и управление финансовыми активами»

БИЛЕТ ДЛЯ ЗАЧЕТА № 1

№ п/п	Вопросы билета	Максимальный балл
1	Этапы бюджетирования, их характеристика.	30 баллов
2	Особенности планирования ассигнований на финансирование государственных программ субъектов Российской Федерации и муниципальных программ.	30 баллов

Подготовил Тарасова А.Ю.
Утверждаю:
Заведующий кафедрой Сироткин С.А.
«Экономика и финансы»

Дата_____202_ г.

Федеральное государственное образовательное бюджетное учреждение высшего образования
«Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации»
(Ярославский филиал Финуниверситета)

Кафедра «Экономика и финансы»
Дисциплина «Бюджетирование в государственном секторе и корпорациях»
Филиал Ярославский Форма обучения Очная
Семестр 7 Направление 38.03.01 «Экономика» Профиль «Финансы и управление финансовыми активами»

ЭКЗАМЕНАЦИОННЫЙ БИЛЕТ № 1

№ п/п	Вопросы билета	Максимальный балл
1	Бюджетное планирование в учреждениях культуры и искусства.	20 баллов
2	Порядок составления финансового бюджета как совокупности бюджета инвестиций и бюджета движения денежных средств.	20 баллов
3	Определите расходы больницы, используя нормативный метод планирования. Городская больница объединена с поликлиникой и на начало планируемого года имеет 545 коек, в том числе в родильном отделении – 115, в детском – 105, других отделениях – 325. С 1 июля количество коек в других отделениях увеличится в целом на 27. Число дней функционирования 1 койки в году: в родильном – 290, в детском –360, в остальных – 327. Число амбулаторных посещений врачей в планируемом периоде составит 390. Больница в своем подчинении имеет 8 здравпунктов. Нормы расходов на питание на 1 койко-день в больнице равны: в детском отделении – 90,5 руб., в родильном – 108,80 руб., в других отделениях – 70,20 руб. Расходы на питание матерей, находящихся в больнице с грудными детьми – 7100250 руб. в год. Средняя норма расходов на приобретение медикаментов в стационаре – 72,75 руб. на 1 койко-день; 5 руб. на одно амбулаторное посещение врача и 90700 руб. в год на 1 здравпункт.	20 баллов

	Расходы на бесплатное предоставление лекарств – 50000 руб.	

Подготовил Тарасова А.Ю.
Утверждаю:
Заведующий кафедрой Сироткин С.А.
«Экономика и финансы»

Дата_____202_ г.

Примеры оценочных средств для проверки компетенций, формируемых дисциплиной

Компетенция	Типовые задания
ПКН-2Способность на основе существующих методик, нормативно-правовой базы рассчитывать финансово-экономические показатели, анализировать и содержательно объяснять природу экономических процессов на микро и макро уровне.	1. Применяет нормативно-правовую базу, регламентирующую порядок расчета финансово-экономических показателей. Задание 1 Оцените соблюдение процедур составления, рассмотрения и утверждения бюджета субъекта Российской Федерации (по выбору студента) федеральному и региональному бюджетному законодательству. Охарактеризуйте меры юридического воздействия, которые могут применяться при нарушении бюджетного законодательства в процессе бюджетного планирования и прогнозирования. Задание 2 Оцените соблюдение порядка составления проекта Плана финансово-хозяйственной деятельности федерального бюджетного или автономного учреждения (по выбору студента) в соответствии с Приказом Минфина России от 17.08.2020 № 168н «Об утверждении Порядка составления и ведения планов финансово-хозяйственной деятельности федеральных бюджетных и автономных учреждений 2. Производит расчет финансово-экономических показателей на макро-, мезо- и микроуровнях. Задание 1 На основе информации об исполнении бюджета субъекта Российской Федерации, размещенной на Едином портале бюджетной системы Российской Федерации (http://budget.gov.ru/) оцените реалистичность основных показателей утвержденного регионального бюджета (по выбору студента) на очередной финансовый год и плановый период. Задание 2 На основе информации о государственных (муниципальных) учреждениях, размещенных на официальном сайте (https://bus.gov.ru/) проведите расчет финансово-экономических показателей деятельности муниципального учреждения (по выбору студента). Оцените возможность повышения эффективности деятельности муниципального учреждения. 3. Анализирует и раскрывает природу экономических процессов на основе полученных финансово-экономических показателей на макро-, мезо- и микроуровнях. Задание 1

<table>
<tr><td></td><td>Проанализируйте динамику программных расходов федерального бюджета за последние 5 лет и оцените их результативность на основе информации, размещенной на портале госпрограмм РФ (https://programs.gov.ru/Portal/home).
Составьте обоснование по продолжению/сокращению/прекращению финансирования государственных программ Российской Федерации.
Задание 2
На основе информации о государственных (муниципальных) учреждениях, размещенных на сайте https://bus.gov.ru/ - проанализируйте динамику расходов муниципального учреждения (по выбору студента). Сделайте выводы об эффективности расходования бюджетных средств.</td></tr>
<tr><td>ПКН-5Способность составлять и анализировать финансовую, бухгалтерскую, статистическую отчетность и использовать результаты анализа для принятия управленческих решений</td><td>1. Применяет положения международных и национальных стандартов для составления и подтверждении достоверности отчетности организации.
Задание 1 На основе национального Федерального стандарта бухгалтерского учета для организаций государственного сектора «Представление бухгалтерской финансовой) отчетности, утвержденный приказом Министерства финансов Российской Федерации от "31" декабря 2016г. N 260н, составьте таблицу 1.
Таблица 1 – Требования к составу и содержанию показателей бухгалтерской (финансовой) отчетности организаций государственного сектора, подлежащих публичному раскрытию
<table><tr><th>Наименование показателя</th><th></th></tr><tr><td>Соблюдение допущения непрерывности деятельности субъекта отчетности</td><td></td></tr><tr><td>Представление и классификация публично раскрываемых показателей бухгалтерской (финансовой) отчетности</td><td></td></tr><tr><td>При реклассификации показателей отчетности субъектом отчетности раскрывается</td><td></td></tr><tr><td>Раскрываемые показатели бухгалтерской (финансовой) отчетности субъекта включают</td><td></td></tr></table>
Задание 2 Оцените соответствие Аудиторского заключения о результатах аудиторского мероприятия (по выбору студента) Федеральному стандарту внутреннего финансового аудита «Реализация результатов внутреннего финансового аудита», утвержденного приказом Министерства финансов Российской Федерации от 22.05.2020 г. N 91н,

2. Использует результаты анализа финансовой, бухгалтерской, статистической отчетности при составлении финансовых планов, отборе инвестиционных проектов и принятии оперативных решений на макро-, мезо- и микроуровнях.
Задание 1 На основе изучения Приказа Минфина России от 31 августа 2018г. N186н "О Требованиях к составлению и утверждению плана финансово-хозяйственной деятельности государственного</td></tr>
</table>

	(муниципального) учреждения" составьте таблицу , в которой укажите основные требования к составлению плана ФХД государственного учреждения. Задание 2 На основе информации о государственных (муниципальных) учреждениях, размещенных на официальном сайте https://bus.gov.ru/ - требуется составить Расчет обоснования выплат персоналу (строка 210) бюджетного учреждения (по выбору студента). Сделайте экономическое обоснование выплат персоналу бюджетного учреждения.
ПКП-1Способность собирать и обобщать данные, необходимые для характеристики состояния общественных, корпоративных и личных финансов	1. Находит и систематизирует информацию из статистических и иных официальных источников, прогнозов, стратегий и планов для оценки состояния финансов и финансовых активов публично-правовых образований, корпораций и домохозяйств. Задание 1 Используя данные портала «Открытый бюджет города Москвы» (https://budget.mos.ru/) укажите методы сбора и систематизации информации для составления бюджета (финансового плана) города Москвы. Задание 2 Представьте в виде схемы алгоритм сбора и систематизации информации для составления бюджетов (финансовых планов) всех уровней бюджетной системы; финансовых планов финансовых и нефинансовых корпораций. 2. Демонстрирует владение современными информационными технологиями для решения задач управления финансами на макро- и микроуровне. Задание 1 На основе изучения электронных таблиц Microsoft Excel (https://www.microsoft.com/en-us/microsoft-365/excel) укажите возможности применения в практике бюджетирования в государственном секторе экономики и корпорациях. Задание 2 Разработайте макет электронной таблицы Microsoft Excel для расчета прогнозного значения доходной части бюджета органа государственного управления, финансовой и нефинансовой корпорации. 3. Проводит самостоятельные исследования, направленные на выявление трендов развития финансов и финансовых активов публично-правовых образований, корпораций, домохозяйств Задание 1 Проведите анализ многогранного понятия «бюджетирование» по научной статье Уваровой С. С., Смородиной Е.П. «Особенности понятия «бюджетирования»», опубликованной в журнале ЦИФРОВАЯ И ОТРАСЛЕВАЯ ЭКОНОМИКА, № 2 (23), 2021, с. 26-32 (https://elibrary.ru/item.asp?id=46139248). Обоснуйте согласие/несогласие с точкой зрения авторов. Задание 2 На основе поиска статей в научной электронной библиотеке eLIBRARY.RU (https://elibrary.ru/) проведите исследование с целью формирования подхода к определению понятия «Бюджетирование, ориентированное на результат». Сформулируйте выводы.
ПКП- 3	1. Демонстрирует умение анализировать и обосновывать показатели финансовых планов публично-правовых образований и субъектов

Способность оценивать показатели проектов бюджетов, финансовых планов и отчетов об их исполнении, использовать результаты оценки в ходе разработки предложений по развитию и управлению общественными, корпоративными и личными финансами	хозяйствования. Задание 1 Подготовьте аналитический обзор расходов федерального бюджета на реализацию федеральной адресной инвестиционной программы за последние 3 года. 2. Оценивает состояние финансов и финансовых активов публично-правовых образований, корпораций и домашних хозяйств. Задание 1 На основе анализа структуры имущества и источников его образования, выручки от реализации услуг, прибыли муниципального унитарного предприятия (по выбору студента), оцените состояние финансов и финансовых активов, сделайте выводы и разработайте предложения по улучшению финансового состояния организации. Задание 2 Проанализируйте и оцените методы бюджетирования, используемые муниципальным унитарным предприятием (по выбору студента), разработайте этапы бюджетного процесса с учетом конкретного вида деятельности муниципального унитарного предприятия. 3. Обосновывает направления развития общественных, корпоративных и личных финансов и совершенствования управления финансовыми активами публично-правовых образований, корпораций и домашних хозяйств Задание 1 Изучите особенности бюджетирования в нефинансовых (Росатом - https://www.rosatom.ru/) и финансовых корпорациях (Внешэкономбанк - https://xn--90ab5f.xn--p1ai/), этапы бюджетирования представьте в виде схемы, определите особенности бюджетирования в корпорациях. Задание 2 На основе анализа годового отчета нефинансовой корпорации Роскосмос – (https://www.roscosmos.ru/media/files/2021/SEP/roskosmos_go-2020_.pdf) изучите раздел 01. Корпоративная структура госкорпорации Роскосмос, определите центры финансовой ответственности, разработайте модель бюджетирования для корпоративной структуры госкорпорации Роскосмос.

7.3. Соответствующие приказы, распоряжения ректората о контроле уровня освоения дисциплин и сформированности компетенций студентов.

Приказ от 01 октября 2024 года №2187/о «Об утверждении Положения о проведении текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации студентов, обучающихся по образовательным программам высшего образования в Финансовом университете», размещенный по ссылке: https://www.fa.ru/upload/iblock/845/yqw4vi0gi21glvu9775bfm4rz6p19b0z/Prikaz-_2187_o-ot-01.10.2024.pdf

8. Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины

Нормативно-правовые акты

1. Конституция Российской Федерации, принятая всенародным голосованием 12.12.1993.
2. Бюджетный кодекс Российской Федерации от 31.07.1998 № 145-ФЗ.
3. Гражданский кодекс Российской Федерации (часть первая) от 30.11.1994 № 51-ФЗ
4. Гражданский кодекс Российской Федерации (часть вторая) от 26.01.1996 № 14-ФЗ
5. Федеральный закон от 06.10.1999 № 184-ФЗ «Об общих принципах организации законодательных (представительных) и исполнительных органов государственной власти субъектов Российской Федерации».
6. Федеральный закон от 06.10.2003 № 131-ФЗ «Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации».
7. Федеральный закон от 06.12.2021 N 390-ФЗ "О федеральном бюджете на 2022 год и на плановый период 2023 и 2024 годов".
8. Федеральный закон от 28.06. 2014 № 172-ФЗ «О стратегическом планировании в Российской Федерации».
9. Федеральный закон от 05.04.2013 № 44-ФЗ «О контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд»
10. Постановление Правительства РФ от 24.03.2018 № 326 «Об утверждении Правил составления проекта федерального бюджета и проектов бюджетов государственных внебюджетных фондов Российской Федерации на очередной финансовый год и плановый период и признании утратившими силу некоторых актов Правительства Российской Федерации».
11. Постановление Правительства РФ от 22.11.2004 N 670 "О распределении дотаций на выравнивание бюджетной обеспеченности субъектов Российской Федерации"
12. Постановление Правительства РФ от 30.09.2014 N 999 "О формировании, предоставлении и распределении субсидий из федерального бюджета бюджетам субъектов Российской Федерации"
13. Постановление Правительства Российской Федерации от 02.08.2010 №588 «Об утверждении Порядка разработки, реализации и оценки эффективности государственных программ Российской Федерации».
14. Постановление Правительства РФ от 26.05.2021 № 786 "О системе управления государственными программами Российской Федерации"
15. Распоряжение Правительства РФ от 11.11.2010 № 1950-р «Об утверждении перечня государственных программ Российской Федерации»
16. Распоряжение Правительства РФ от 29.03.2019 № 558-р «Об утверждении Бюджетного прогноза Российской Федерации на период до 2036 года».
17. Постановление Правительства РФ от 31.08.2015 № 914 «О бюджетном прогнозе Российской Федерации на долгосрочный период».
18. Постановление Правительства РФ от 26.06.2015 № 640 «О порядке формирования государственного задания на оказание государственных услуг

(выполнение работ) в отношении федеральных государственных учреждений и финансового обеспечения выполнения государственного задания».

19. Постановление Правительства РФ от 07.07.2014 № 621 «О порядке ведения реестра расходных обязательств Российской Федерации и признании утратившими силу некоторых актов Правительства Российской Федерации».

20. Приказ Минфина России от 27.08.2018 N 184н (ред. от 02.11.2021) "Об утверждении Порядка составления и ведения сводной бюджетной росписи федерального бюджета и бюджетных росписей главных распорядителей средств федерального бюджета (главных администраторов источников финансирования дефицита федерального бюджета), а также утверждения (изменения) лимитов бюджетных обязательств"

21. Приказ Минфина России от 17.06.2021 № 86н «О Порядке формирования (внесения изменений) и представления главными распорядителями средств федерального бюджета обоснований бюджетных ассигнований»

22. Приказ Минфина России от 17.08.2020 № 168н «Об утверждении Порядка составления и ведения планов финансово-хозяйственной деятельности федеральных бюджетных и автономных учреждений»

23. Приказ Минфина России от 09.12.2013 № 117н «О Порядке составления и ведения кассового плана исполнения федерального бюджета в текущем финансовом году».

24. Приказ Минфина России от 27.02.2017 № 24н «Об утверждении формы реестра расходных обязательств Российской Федерации, подлежащих исполнению за счет бюджетных ассигнований федерального бюджета (бюджетов государственных внебюджетных фондов Российской Федерации)».

25. Приказ Федерального казначейства от 03.06.2020 № 182 "Об утверждении Методики прогнозирования поступлений доходов в бюджеты бюджетной системы Российской Федерации по главе 100 "Федеральное казначейство"

26. Концепции повышения эффективности бюджетных расходов в 2019-2024 гг.

27. Стратегия пространственного развития РФ на период до 2025 (утв. распоряжением Правительства РФ №207-р от 13.02.2019)

28. Основы государственной политики регионального развития РФ на период до 2025 (утв. Указом Президента РФ от 16.01.2017 № 13)

29. Основные направления бюджетной, налоговой и таможенно-тарифной политики на 2022 год и плановый период 2023 и 2024 годов 32. КИЕС — классификатор институциональных единиц по секторам экономики : приказ Федеральной службы государственной статистики от 02.08.2004 г. № 110.

30. Руководство МВФ по статистике государственных финансов 2014 года.

а) основная:

31. Бюджетная система Российской Федерации : учеб. и практикум для вузов / Н. Г. Иванова, Т. А. Вассель, В. И. Пилипенко [и др.] ; под ред. Н. Г. Ивановой, М. И. Канкуловой. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Юрайт,

2022. — 381 с. — (Высшее образование). — Образовательная платформа Юрайт. — URL: https://urait.ru/bcode/489540 (дата обращения: 17.10.2022). — Текст: электронный.

32. Афанасьев, М. П. Бюджет и бюджетная система. В 2 т. Т. 2 : учеб. для вузов / М. П. Афанасьев, А. А. Беленчук, И. В. Кривогов. — 6-е изд., перераб. и доп. — Москва: Юрайт, 2022. — 355 с. — (Высшее образование). — Образовательная платформа Юрайт. — URL: https://urait.ru/bcode/490746 (дата обращения: 10.06.2022). — Текст: электронный.

33. Макашина, О. В. Бюджетное планирование и прогнозирование : учеб. пособие / О. В. Макашина. — Москва : ИНФРА-М, 2022. — 247 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). — ЭБС ZNANIUM.com. — URL: https://znanium.com/catalog/product/1855482 (дата обращения: 10.06.2022). — Текст : электронный.

34. Намитулина, А. З. Бюджет и бюджетное устройство Российской Федерации : учеб. пособие / А. З. Намитулина, Г. Н. Куцури. — Москва : КноРус, 2021. — 142 с. — ISBN 978-5-406-08871-5. — ЭБС BOOK. RU. — URL:https://book.ru/book/941840 (дата обращения: 17.10.2022). — Текст : электронный.

35. Финансовое планирование и бюджетирование : учеб. пособие / В. Н. Незамайкин, Н. А. Платонова, И. М. Поморцева [и др.] ; под ред. В. Н. Незамайкина. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : ИНФРА-М, 2022. — 112 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). — ISBN 978-5-16-015981-2. — ЭБС ZNANIUM.com. — URL: https://znanium.com/catalog/product/1730501 (дата обращения: 17.10.2022).— Текст : электронный.

б) дополнительная:

36. Бюджетные учреждения: планирование, учет, анализ и контроль : учеб. для группы напр. бакалавриата и магистратуры «Экономика и управление» / Ю. И. Бахтурина, И. С. Бехтерева, А. Н. Бобрышев [и др.] ; под ред. Д. А. Ендовицкого. — Москва : КноРус, 2022. — 803 с. — ISBN 978-5-406-10153-7. — ЭБС BOOK. RU. — URL:https://book.ru/book/944660 (дата обращения: 06.10.2022). — Текст : электронный.

37. Багратуни, К. Ю. Государственные программы в системе программно-целевого управления: методический аспект. – Текст : электронный // Экономика и предпринимательство. – 2021. – № 5. – С. 139-147. – НЭБ E-library. – URL: https://elibrary.ru/download/elibrary_46178653_92504250.pdf (дата обращения: 17.10.2022).

38. Багратуни, К. Ю. Прогнозирование доходов бюджетов бюджетной системы: методический аспект. – Текст : электронный // Экономика и предпринимательство. – 2021. – № 5. – С. 452-458. – ЭБ Финуниверситета. – URL: http://elib.fa.ru/art2021/bv1195.pdf (дата обращения: 17.10.2022).

39. Бюджетирование: теория и практика : учеб. пособие / Волосатова У. А., Кулакова О. Г., Шаховская Л. С.[и др.]. — Москва : КноРус, 2023. — 412

с. — ISBN 978-5-406-10836-9. — ЭБС BOOK. RU. — URL: https://book.ru/book/946947 (дата обращения: 17.10.2022). — Текст : электронный.

40. Дуброва, М. В. Тенденции развития финансовой работы в государственных корпорациях. – Текст: электронный // Финансовая жизнь. – 2022. – № 1. – С. 94-101. – НЭБ E-library. – URL: https://elibrary.ru/item.asp?id=48188891(дата обращения: 17.10.2022).

41. Дуброва, М. В. Особенности инвестирования бюджетных средств в капитал государственных корпораций. – Текст : электронный // Экономика и управление: проблемы, решения. – 2021. – № 2. – С. 27-37. – НЭБ E-library. – URL:https://elibrary.ru/download/elibrary_44866945_98685433.pdf (дата обращения: 17.10.2022).

42. Ищук, Т. Л. Обеспечение результативности проектного бюджетирования как технологии бюджетного планирования : монография / Т. Л. Ищук, А. Р. Ярускина. — Москва : Русайнс, 2022. — 99 с. — ISBN 978-5-4365-9582-5. — ЭБС BOOK. RU. — URL:https://book.ru/book/944239 (дата обращения: 17.10.2022). — Текст : электронный.

43. Ковалёва, Т. М. Бюджетная политика и бюджетное планирование в Российской Федерации : учеб. пособие / Т. М. Ковалёва. — Москва : КноРус, 2021. — 128 с. — ISBN 978-5-406-03347-0. — ЭБС BOOK. RU. — URL:https://book.ru/book/941478 (дата обращения: 06.10.2022). — Текст : электронный.

44. Сафронова, Е. С. Системный подход к оценке эффективности управления местными бюджетами, факторы и критерии оценки. – Текст : электронный // Инновации и инвестиции. – 2019. – № 12. – С. 289-293. – ЭБ Финуниверситета. – URL:http://elib.fa.ru/art2019/bv3315.pdf (дата обращения: 06.10.2022).

45. Шмиголь, Н. С. Повышение эффективности программного бюджетирования с учетом лучших зарубежных практик. – Текст : электронный // Экономика. Налоги. Право. – 2017. – С. 114-125. – ЭБ Финуниверситета. – URL:http://elib.fa.ru/art2017/bv2234.pdf (дата обращения: 17.10.2022).

46. Шмиголь, Н. С. О планировании и выделении бюджетных средств на финансирование научных исследований. – Текст : электронный // Экономика и управление: проблемы, решения. – 2017. – № 11. – С. 70-79. – НЭБ E-library. – URL: https://elibrary.ru/download/elibrary_30686137_58320290.pdf (дата обращения: 17.10.2022).

47. Шубина, Т. В. Финансовое планирование и бюджетирование : учеб. для напр. магистратуры «Экономика» / Т. В. Шубина, К. В. Екимова. — Москва : КноРус, 2022. — 215 с. — ISBN 978-5-406-09494-5. — ЭБС BOOK. RU. — URL:https://book.ru/book/943153 (дата обращения: 17.10.2022). — Текст : электронный.

9. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины

1. www.pravo.gov.ru - официальный интернет-портал правовой информации;
2. www.government.ru - Официальный сайт Правительства Российской Федерации
3. http://www.ach.gov.ru – официальный сайт Счетной палаты Российской Федерации.
4. http://minfin.ru – официальный сайт Министерства финансов Российской Федерации.
5. http://www.roskazna.ru – официальный сайт Федерального казначейства.
6. www.nalog.ru — официальный сайт Федеральной налоговой службы.
7. https://www.economy.gov.ru – официальный сайт Минэкономразвития России
8. http://budget.gov.ru – Единый портал бюджетной системы Российской Федерации.
9. http://openbudget.karelia.ru — Открытый бюджет.Регионы
10. www.eeg.ru — сайт Экономической экспертной группы – независимого аналитического центра по проблемам макроэкономики и государственных финансов.
11. http://europa.eu — официальный сайт Европейского Союза.
12. www.fpcenter.ru — официальный сайт Центра фискальной политики.
13. http://www.oecd.org - Сайт Организации экономического сотрудничества и развития
14. http://www.oecd-ilibrary.org/ – Электронная библиотека Организации экономического сотрудничества и развития OECD iLibrary
15. http://www.imf.org - Сайт Международного валютного фонда
16. http://www.cipfa.org – сайт Международного института государственных и муниципальных финансов.
17. http://www.john-mercer.com — GPRA and performance management.
18. www.consultant.ru – Справочная правовая система «КонсультантПлюс»
19. www.garant.ru – Справочная правовая система «Гарант».
20. http://elib.fa.ru/ (http://library.fa.ru/files/elibfa.pdf) – Электронная библиотека Финансового университета (ЭБ)
21. http://www.cyberleninka.ru – научная электронная библиотека «Киберленинка»
22. http://www.book.ru – Электронно-библиотечная система BOOK.RU
23. http://biblioclub.ru/ – Электронно-библиотечная система «Университетская библиотека ОНЛАЙН»
24. http://www.znanium.com – Электронно-библиотечная система Znanium
25. https://www.biblio-online.ru/ – Электронно-библиотечная система издательства «ЮРАЙТ»
26. http://elibrary.ru – Научная электронная библиотека eLibrary.ru

10. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины

Наименование методических материалов для обучающихся	Год утверждения	Местонахождение материала (ссылка на сайт филиала)
Методические рекомендации по выполнению проектной работы по дисциплине «Бюджетирование в государственном секторе и корпорациях» для студентов, обучающихся по направлению подготовки 38.03.01 «Экономика».	2026	https://cloud.mail.ru/public/CnoV/cYBRvyAHR/2.%20%D0%9C%D0%B5%D1%82%D0%BE%D0%B4%D0%B8%D1%87%D0%B5%D1%81%D0%BA%D0%B8%D0%B5%20%D0%BC%D0%B0%D1%82%D0%B5%D1%80%D0%B8%D0%B0%D0%BB%D1%8B%20%D0%BF%D0%BE%20%D0%B4%D0%B8%D1%81%D1%86%D0%B8%D0%BF%D0%BB%D0%B8%D0%BD%D0%B0%D0%BC/
Приказ Финуниверситета от 14.05.2021 г. № 1040/о «Об утверждении методических рекомендаций по планированию и организации внеаудиторной самостоятельной работы студентов по образовательным программам бакалавриата и магистратуры Финансовом университете»		https://www.fa.ru/upload/iblock/dc2/a5qpi6qb0k0l6jz01c4g9y1cv5x35ey3/Prikaz-_-1040_o-ot-11.05.2021.PDF

11. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень необходимого программного обеспечения и информационных справочных систем

11.1. Комплект лицензионного программного обеспечения:

1. ОС Astra Linux,
2. LibreOffice
3. Антивирус Kaspersky

11.2. Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы:

Таблица 8 – Используемые профессиональные базы данных и информационные справочные системы.

№п/п	Название рекомендуемых технических и компьютерных средств обучения	Наименование разделов и тем
1	Правовая база данных «КонсультантПлюс»	Темы 1-12

11.3. Сертифицированные программные и аппаратные средства защиты информации: не предусмотрены.

12. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине

Материально-техническая база, которой располагает Ярославский филиал Финуниверситета: аудиторный фонд, компьютерные классы и др.

Лекционные и практические занятия проводятся в мультимедийных аудиториях филиала, а также в оборудованных компьютерами и мультимедийным оборудованием классах.

Профессорско-педагогический состав знакомится с психолого-физиологическими особенностями обучающихся инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья. При необходимости осуществляется дополнительная поддержка преподавания тьюторами, психологами, социальными работниками, прошедшими подготовку ассистентами.

В соответствии с методическими рекомендациями Минобрнауки России (утверждены 08.04.2014 № АК-44/05вн) в курсе предполагается использовать социально-активные и рефлексивные методы обучения, технологии социокультурной реабилитации с целью оказания помощи в установлении полноценных межличностных отношений с другими студентами, создании комфортного психологического климата в студенческой группе. Подбор и разработка учебных материалов производятся с учетом предоставления материала в различных формах: аудиальной, визуальной, с использованием специальных технических средств и информационных систем.

Освоение дисциплины лицами с ОВЗ осуществляется с использованием средств обучения общего и специального назначения (персонального и коллективного использования). Материально-техническое обеспечение предусматривает приспособление аудиторий к нуждам лиц с ОВЗ.

Форма проведения аттестации для студентов-инвалидов устанавливается с учетом индивидуальных психофизических особенностей. Для студентов с ОВЗ предусматривается доступная форма предоставления заданий оценочных средств, а именно:

– в печатной или электронной форме (для лиц с нарушениями опорно-двигательного аппарата);

– в печатной форме или электронной форме с увеличенным шрифтом и контрастностью (для лиц с нарушениями слуха, речи, зрения);

– методом чтения ассистентом задания вслух (для лиц с нарушениями зрения).

Студентам с инвалидностью увеличивается время на подготовку ответов на контрольные вопросы. Для таких студентов предусматривается доступная форма предоставления ответов на задания, а именно:

– письменно на бумаге или набором ответов на компьютере (для лиц с нарушениями слуха, речи);

– выбором ответа из возможных вариантов с использованием услуг ассистента (для лиц с нарушениями опорно-двигательного аппарата);

– устно (для лиц с нарушениями зрения, опорно-двигательного аппарата).

При необходимости для обучающихся с инвалидностью процедура оценивания результатов обучения может проводиться в несколько этапов.